

אשכול רשויות ענقוד سلطات

# גליל الجليل מערבי الغربي

## מצברים אכורות

נהריה | עכו | מטה אשר | מעלות-תרשיחא | גדידה מכר | ירכא | אבו סנאן | בית ג'אן | מעלה יוסף | כפר יאסיף | כסרא-סמיע | שלומי | חורפיש | פקיעין | ג'וליס | כפר ורדים | מזרעה | פסוטה | מעיליא | תפן

אשכול רשויות גליל מערבי  
2024



משרד הפנים



20  
רשויות מקומיות

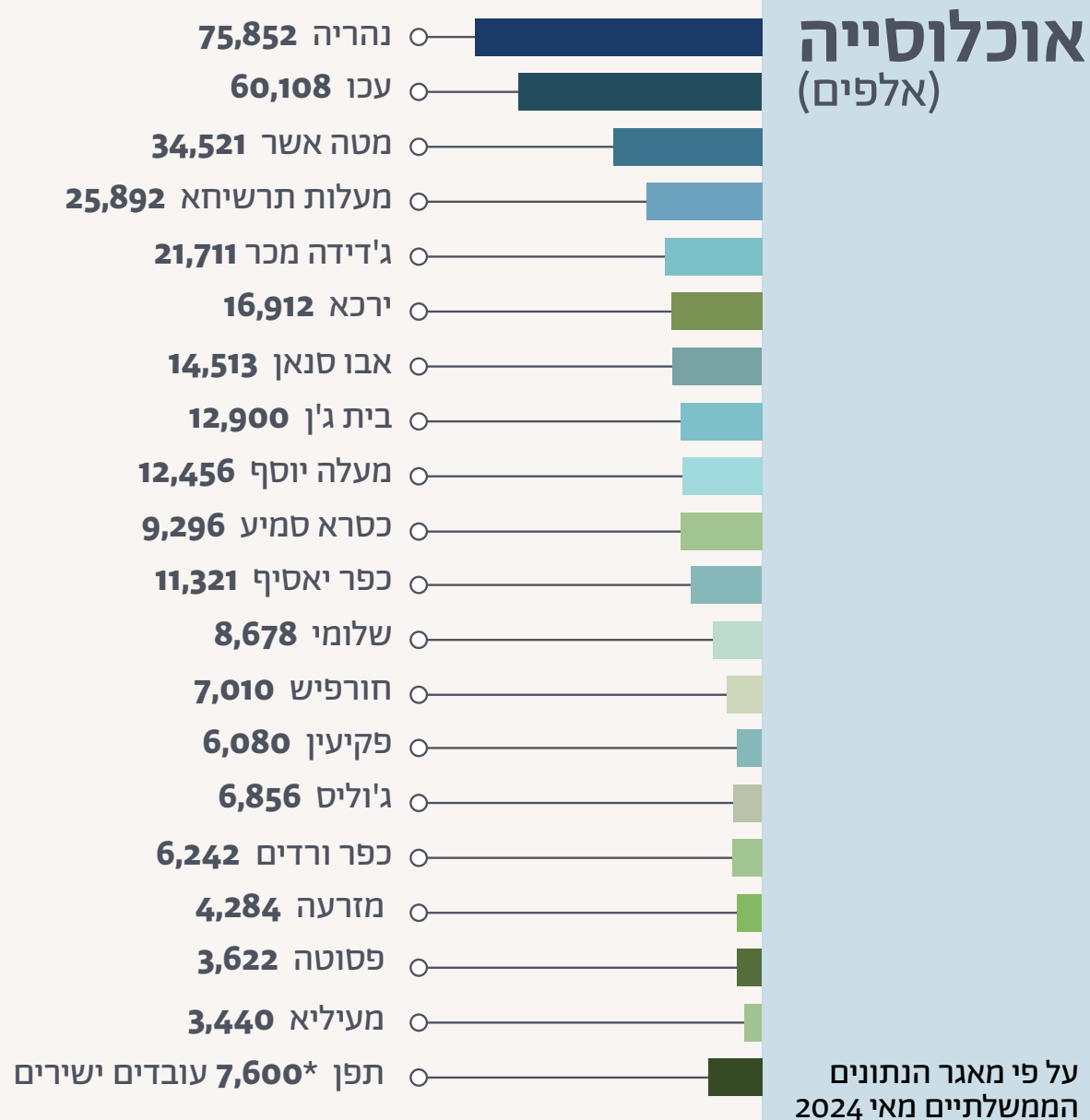
341,694  
תושבים

שותפים

משרדי ממשלה 

אקדמיה 

פילנתרופיה 



הגליל המערבי הוא חבל ארץ ייחודי ומרהיב ביופיו, עשיר בהיסטוריה ותרבות, עם אוכלוסייה שמתגוררת בו ומהווה פסיפס מייצג של כל מדינת ישראל. לא בכדי - במרוצת השנים, הפך האזור ל'פנינת התיירות' של מדינת ישראל: השילוב של הים, השדות והנופים, יחד עם השילוב בין ה'עתיק' ל'חדש' וחוויות אירוח ייחודיות - כל אלו מושכים בימים כתיקונם המוני מבקרים מהארץ ומחו"ל אל יישובי האשכול.

כיום אנו מאגדים באשכול הרשויות גליל מערבי 20 רשויות - ערים, מועצות מקומיות ומועצות אזוריות, שלכל אחת ואחת מהן מאפיינים ייחודיים משלה ויחד מהוות גוף מאוחד עם מטרה אחת - **גליל חזק שיבטיח ישראל חזקה!** האשכול הוקם בכדי לקדם מנועי צמיחה ושיתופי פעולה בין הרשויות עצמן ובין הרשויות לגופים שונים בתחומי התיירות, התרבות, התעשייה, הסביבה ועוד.

הצוות המיומן והמנוסה של עובדי האשכול, מעניק מענה מקצועי ומלא בהתאם לתוכנית האב, לכל סוגייה בכל תחום, כאשר כרגע האתגר הגדול שעומד בפנינו הוא שיקום חבל הארץ הייחודי הזה, נוכח מלחמת 'חרבות ברזל' והשלכותיה. מתוך היכרות עם השטח, עם ראשי הרשויות השונות וההיכרות שלי עם המנהיגות והיכולות שלהם, אני בטוח כי אם נפעל יחד כאשכול מאוחד - נצליח להצמיח את הכלכלה, לצמצם את הפערים עם המרכז ונבטיח את רווחתן של הקהילות בגליל המערבי.

אני מבקש להודות לראשי הרשויות על השותפות לאורך הדרך.  
יחד נחזק ונעצים את הגליל המערבי ונמשיך לקדמו, להצעידו ולחזקו.



בברכה,  
**רון מרלי**  
יו"ר האשכול



**התברכנו** בגליל המערבי במשאבי טבע ונכסים היסטוריים ברמה בינלאומית. השילוב בין פסיפס התרבויות והמרחבים הירוקים מעניקים לאזור את אופיו הגלילי הייחודי.

**שיתוף הפעולה המוצלח** בין ראשי הרשויות השונות באשכול מאפשר לנו לפעול כקבוצה מגובשת, תוך מיצוי היתרונות היחסיים של כל רשות.

**צוות האשכול** גאה לקחת חלק במהלכים המשמעותיים המתקיימים כאן ולסייע להתפתחות האזור כולו, במיוחד כעת, על רקע מלחמת חרבות ברזל.

**יחד** עם ראשי הרשויות ובהנחייתם, עובדי האשכול פועלים עם הגורמים הנמצאים באזורנו – קהילות, עסקים, ארגונים חברתיים, גופים ממשלתיים ותעשייה למען חיזוק, פיתוח וקידום האזור.

**מטרתנו** היא לייצור חיבורים וכך לתת יתרון לגודלו ואיכותו של האשכול.

**חבירת הרשויות יחד** באשכול מסייעת לנו לפעול בין היתר גם למיצוי זכויות מול גורמי ממשל ולאיגום משאבים.

בהזדמנות זאת אני מבקשת להודות לראשי הרשויות על שותפות אמת,  
ולצוות האשכול על המחויבות והמקצועיות.



בברכה,  
**מירב בן שימול**  
מנכ"לית האשכול



# קצת עלינו

אשכול רשויות גליל מערבי הוא האשכול **הראשון** שהוקם במדינת ישראל בשנת 2009 אחרי מלחמת לבנון השנייה, במטרה לקדם **ראייה אזורית ושיתופי פעולה אסטרטגיים** בין הרשויות המקומיות בתחומו, תוך צמצום פערים בין רשויות באזור **ונגישות שווה** למשאבים עבור התושבים.

האשכול הינו איגוד ערים המהווה פלטפורמה לשיתוף פעולה בין **20 רשויות** המשרת יחד כ-341,694 תושבים. מאז הקמתו נחשב האשכול לחלוץ בתחום ומטרתו ליצור **קפיצת מדרגה** באיכות חיי התושבים, **להוביל לצמיחה כלכלית ולשיתוף פעולה חברתי אזורי**, זאת באמצעות פיתוח פיזי, כלכלי ורווחתי של אזור הגליל המערבי.

**האשכול פועל בחשיבה אסטרטגית על היום שאחרי**, על מהלכי שיקום במרחב בהיבטים של תעסוקה, פיתוח כלכלי, שיקום חברתי וחיזוק מאמצי ההנהגה במרחב האזורי.

אזור הגליל המערבי מתאפיין **בגיוון וברב תרבותיות** הבאים לידי ביטוי בתרבויות ודתות שונות, וכן בצורות חיים שונות. האשכול בחר להתייחס אל גיוון זה **כנכס אזורי**, אשר השקעה בו תתרום **לביסוס קהילה אזורית, בעלת לכידות חברתית וחוסן קהילתי**, שתפעל לקידום ולפיתוח אזור הגליל המערבי.



**סוהיל מלחם**  
ג'דידה מכר



**מוטי בן דוד**  
מעלות תרשיחא



**משה דוידוביץ**  
מטה אשר



**עמיחי בן שלוש**  
עכו



**רון מרלי**  
נהריה



**גבי נעמן**  
שלומי



**עסאם שחאדה**  
כפר יאסיף



**שמעון גואטה**  
שמעלה יוסף



**דבור נזיה**  
בית ג'אן



**סיף משלב**  
אבו סנאן



**אדגאר דכוואר**  
פסוטה



**עבד איליא**  
מעיליא



**פואד עווד**  
מזרעה



**אייל שמואלי**  
כפר ורדים



**עמאר אנוור**  
חורפיש



**ג'מיל ח'יר**  
פקיעין



**יאסר ג'דבאן**  
כסרא סמיע



**פאזי חנא**  
תפן



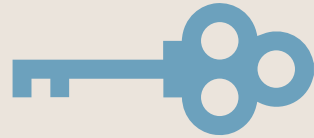
**חוסאם כבישי**  
ג'וליס



**מולא סלמאן**  
ירכא



## מפתחות להצלחה



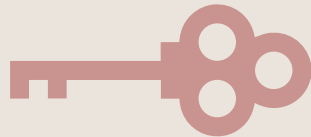
העובדים בעלי  
**ניסיון רלוונטי**



20 רשויות חברות באשכול  
**מקנה כוח ומאפשר  
יתרון לגודל**



אשכול  
**ותיק וממוסד**



**רוח גבית ושותפות אמת**  
של ראשי הרשויות

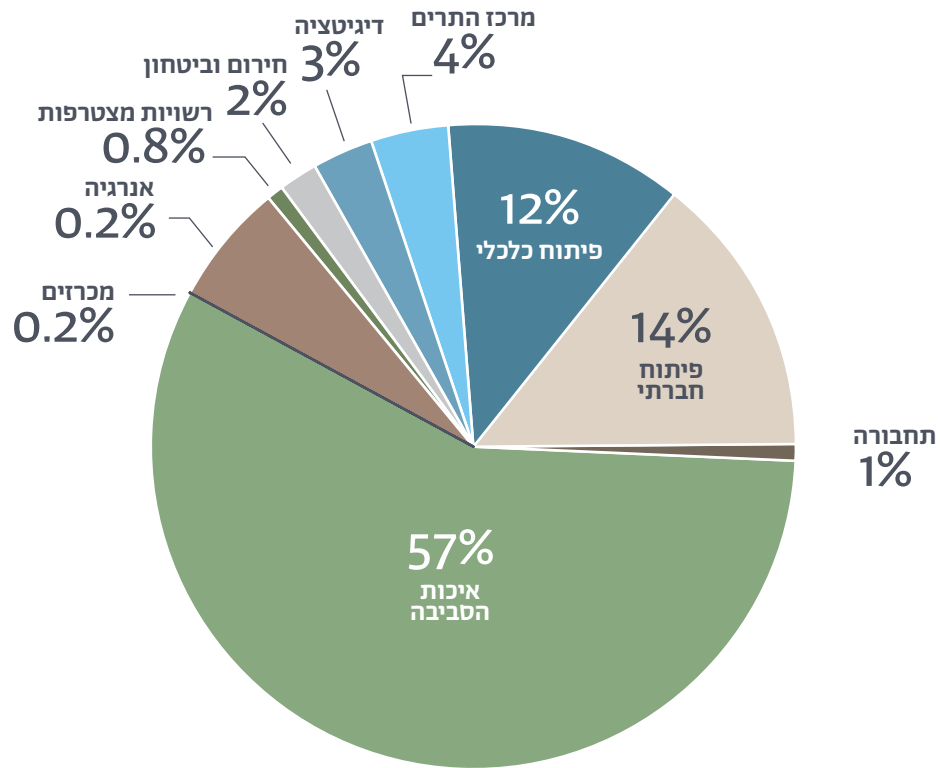


**ממשקי עבודה מוצלחים**  
בין בעלי התפקידים השונים  
באשכול



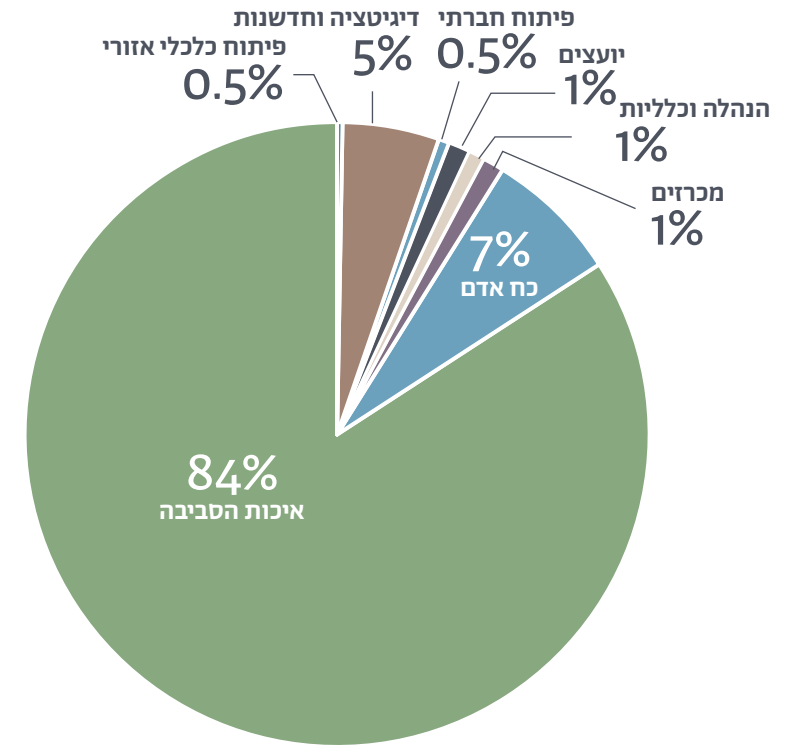
העובדים והמנהלים  
**בעלי מוטיבציה פנימית**  
לייזום תהליכים

## תקציב תב"רים איגוד 2024



סה"כ תקציב תב"רים איגוד  
₪ 65,169,491

## תקציב איגוד שוטף 2024



סה"כ תקציב שוטף לאיגוד  
₪ 64,978,857

# חזון האשכול

אשכול רשויות גליל מערבי הינו איגוד ערים המהווה **פלטפורמה לשיתוף פעולה** בין רשויות האשכול כדי **לקדם ראייה אזורית ושיתופי פעולה אסטרטגיים** בין הרשויות המקומיות בתחומו, תוך יצירת **קפיצת מדרגה** באיכות חיי התושבים, **הובלה לצמיחה כלכלית** ושיתוף פעולה חברתי אזורי באמצעות **פיתוח פיזי, כלכלי ורווחתי** של אזור גליל מערבי.

# יעדים רב שנתיים של האשכול



לממש את  
יתרונות האזוריות  
והשת"פ המרחבי



למנף ולשמר  
נכסי טבע,  
נוף ומורשת



ליצור מרחב חיים  
אטרקטיבי  
(מקום שטוב לחיות בו)

שגשוג מכליל מחובר לנכסים המקומיים ולמגמות בינלאומיות

# מְסַפְּרִים מְסַפְּרִים - אשכולות בפריסה ארצית

רשויות מקומיות שחברות  
באשכול אזורי **165**

אשכולות אזוריים בפריסה ארצית **12**

מיליון תושבים  
וכ-34% מתושבי המדינה **3.1**

מהרשויות המקומיות בישראל  
מאושכלות **64%**

ממוצע סוציו  
מסוציו 1  
(רהט, כסיפה, נווה מדבר...)  
עד סוציו 9  
(כפר ורדים, אורנית, הר אדר...)  
**4.8**

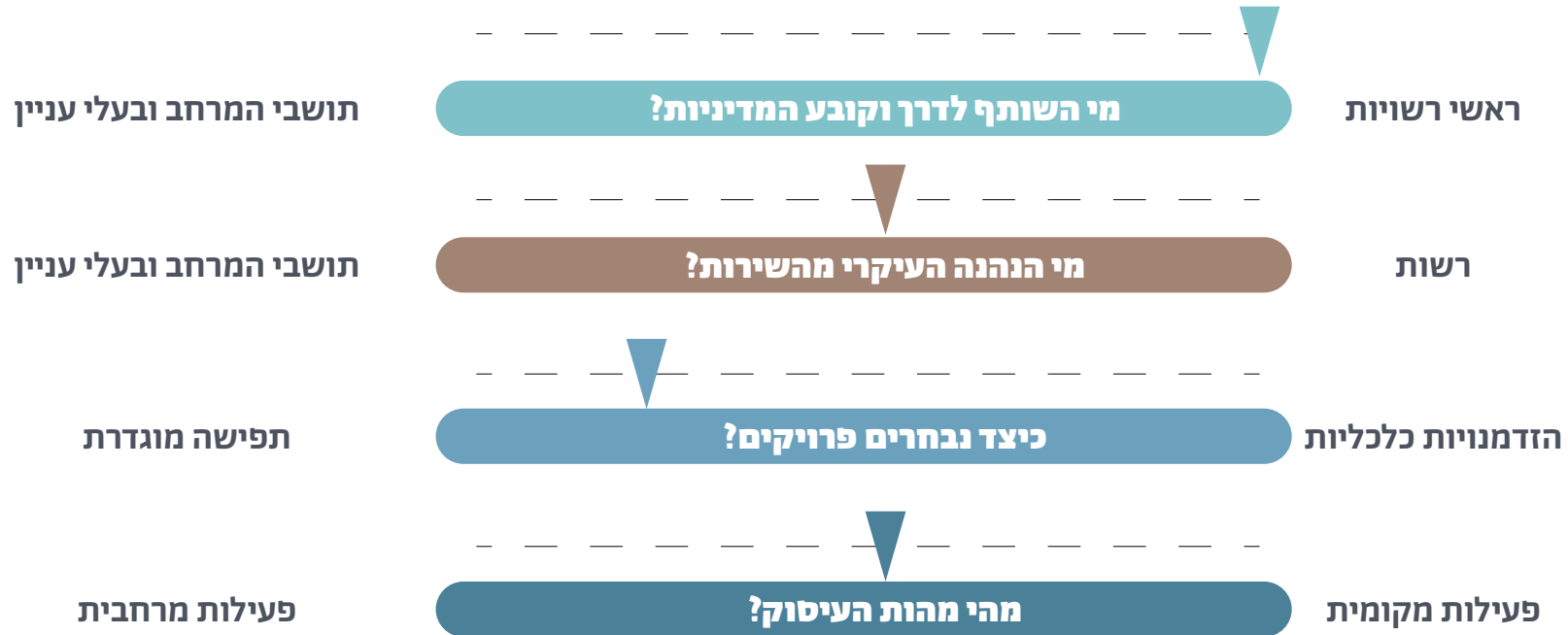
תמהיל האולוסייה  
**66%** כללי  
**18%** ערבי  
**9%** בדואי  
**4%** דרוזי/צרקסי  
**3%** חרדי

מחוזות  
צפון, חיפה, מרכז, יו"ש, דרום **5**

שטח כלל האשכולות  
(79%) **19,038**  
קמ"ר

# תפישת הפעלה - אשכול גליל מערבי

סטנדרט אחוד של שירותים לרשויות האשכול  
ערבות הדדית ועקרון הגודל כבסיס להגדרת סטנדרט שירותים אחיד וקבוע לכלל תושבי המרחב





## לחזק את תפיסת הפעולה של אזורים ולהגביר את שיתופי הפעולה במרחב

### כיווני פעולה

- תכלול וניהול משק אנרגיה אזורי
- קידום פתרונות פסולת בראיה אזורית (אתר מיון פסולת, מתקן השבת אנרגיה מפסולת)
- ניהול אזורי של תקשורת ("אשכול חכם"), ידע ומידע/שירות לתושב
- קידום תחום חינוך, ספורט ופנאי בראייה אזורית
- היערכות לשינויי האקלים

אזורים

כלכלה

## לקדם כלכלה אזורית משגשגת ומכלילה, מבוססת נכסים מקומיים ומחוברת למגמות עולמיות

### כיווני פעולה

- חיבור מנועי צמיחה אזוריים לתכנית העבודה
- פיתוח הון אנושי מקצועי
- קידום התעשייה במרחב לתעשייה 4.0
- חיזוק כלכלה מקומית מקיימת(כמ"מ)
- קידום תוכניות תיירות סביבתיות בינלאומיות
- העצמת החקלאות(קידום מו"פ, אקדמיה וחינוך לחקלאות, חקלאות מתוחכמת)

## להנגיש ולטפח את אגני הנחלים, החוף והים ולחברם לאנשים

### כיווני פעולה

- שיקום הנחלים וסביבתם ופיתוחם כמרחבים ציבוריים איכותיים ונגישים
- השבת מים לטבע כבסיס לפיתוח ושיקום מרחבי הנחלים
- הקמת מרכז חינוך, מחקר וספורט ימי אזורי
- תכנון חזית הים של הגליל המערבי
- שדרוג ופיתוח מעגנות

נחלים, חוף וים

נגישות וקישוריות

## לחזק נגישות, קישוריות וחיבוריות של כלל התנועות במרחב

### כיווני פעולה

- פיתוח מערכת מתע"ן ופריסה אזורית של תשתית העדפה לתח"צ
- עיבוי רשת הדרכים האזורית וחיבוריה לרשת הארצית
- פריסת רשת שבילי אופניים מהירה לצרכי יוממות
- קידום פתרונות נגישות ותח"צ משלימים במקומות עם ביקוש דליל / טיפוגרפיה קשה
- פיתוח תשתיות תחבורתיות כמענה לתנועת רכב כבד והובלה באזור (רכבל, רכבת)

# תחומי עיסוק עיקריים

## פיתוח כלכלי

תעסוקה | מכרזים רכש והתקשרויות |  
תיירות | תכנון ותשתיות | תחבורה |  
אנרגיה | דיגיטציה ומחשוב



## איכות הסביבה

פיקוח | אכיפה | מכרזים ורכש |  
חיזוק מערך טיפול פסולת  
אזורי ויצירת פתרונות אזוריים



## מרכז היתרים

רישוי עסקים | שותפות  
עם נציגי ממשלה

## חברה רווחה וקהילה

רווחה | חינוך | בריאות |  
מוסיקה | הנגשה ומיצוי זכויות  
| מרכז חוסן | ספורט

## חירום וביטחון

מוקד אזורי | הכשרות מקצועיות | מתנדבים



ראייה אסטרטגית  
אזורית

יתרון  
לגודל

צמצום פערים  
ומקטום הזדמנויות

## שותפות אזורית בפעולה

### משרדי מחשלה שותפים:

הפנים, האוצר, הגנת הסביבה, התיירות, הבריאות,  
האנרגיה, הכלכלה, הנגב, הגליל והחוסן הלאומי,  
שוויון חברתי, הרווחה והביטחון החברתי, החינוך,  
התרבות והספורט, החקלאות ופיתוח הכפר,  
התחבורה, החדשנות, המדע והטכנולוגיה

התייעלות  
כלכלית

תכנון ייזום  
וביצוע תהליכים  
אזוריים

איגום  
משאבים

שיפור  
השירות  
לתושב

## שיטות עבודה

**פורום ראשי רשויות**  
הפורום מתווה את  
אסטרטגיות האשכול.

**ראש רשות מוביל**  
ראש רשות שנבחר ע"י  
פורום ראשי הרשויות  
להוביל תחום אזורי.  
ראש הרשות הינו יו"ר ועדת  
ההיגוי, יתווה את  
הפרויקטים בהם האשכול  
יעסוק, חלוקת תקציב  
ורתימת שותפים רלוונטיים.

**מועצת האיגוד  
(מליאה)**  
מורכבת מנבחרי ציבור  
ועובדים בכירים מהרשויות.  
המועצה מאשרת את  
הפרויקטים, הקלות  
הקוראים, התקציבים  
ומודלי ההפעלה שגובשו  
ע"י ועדות ההיגוי.

**ועדות האשכול**  
מכרזים, כוח אדם,  
חברה ורווחה, איכות  
הסביבה ויחידה  
אסטרטגית, תיירות,  
פיתוח כלכלי.

**פורומים**  
ראשי רשויות, מנכ"לים,  
איכות הסביבה, רווחה,  
חינוך, תיירות, דוברות,  
מהנדסים, תעסוקה,  
רכש.





# חברה. רווחה. קהילה.

מרכז חוסן | מצויינות מוסיקלית | מימוש זכויות |  
שירותי רווחה וחברה | בריאות | חינוך מדעי  
טכנולוגי | ספורט |

מנהל המחלקה: אורי צ'רלס פרידלנד

מחלקת חברה, רווחה וקהילה פועלת לשיפור השירות הניתן לרשות ולתושב ע"י מתן שירותים בתחומים הנוגעים לחיי היום-יום של התושב לרבות: מוגבלויות, מימוש זכויות, צעירים בסיכון, חינוך מוסיקלי, חינוך מדעי-טכנולוגי ועוד. המחלקה שואפת להביא לצמצום פערים בין מרכז ופריפריה ובין רשויות האשכול במטרה לשפר את איכות החיים ולהביא למימוש הפוטנציאל של כל תושב

## שירותי רווחה אזוריים

פיתוח שירותים המבוססים על איגום משאבים ויתרון לגודל הן בהיבט המשאבים והן בהיבט של מקבלי שירותים. השירותים ניתנים באופן שוויוני לרשויות לפי צרכיהן ופערים קיימים.



שירותי תעסוקה ופנאי בקהילה לאנשים עם מוגבלויות המפעיל - אקים חיפה

מועדונית 'אפשר' מעלות תרשיחא	מרכז יום טיפולי סיעודי 'חיבורים' בוסתן הגליל	מועדונית קאנר כפר יאסיף	קבוצה הדרכה להורים מזרעה
4 ימים בשבוע שתי קבוצות גיל 22 משתתפים	5 ימים בשבוע 40 משתתפים מאוכ' פוסט אשפוזית	3 ימים בשבוע 16 משתתפים עם אוטיזם מהחברה הערבית	הורים לילדים עם מוגבלות



צעירים במצבי סיכון המפעיל- תחנת חוף הגליל

מרכז ענבר לטיפול בצעירים במצבי סיכון (יתד) טיפול פרטני וקבוצתי בעברית ובערבית לתושבי האשכול



**חינוך מדעי טכנולוגי**  
**מרכז חדשנות מדע וטכנולוגיה לילדים ונוער ברשויות הערביות. תוכניות לגני ילדים, יסודי, חטיבת ביניים ותיכון. פעילות מגוונת מימי שיא בקייטנות ועד תוכניות קבועות בבתי ספר. שותף וגורם מממן: משרד החדשנות, המדע והטכנולוגיה**



**גליליוס**  
 שותפות אזורית  
 לחינוך מדעי טכנולוגי

גם בזמן מלחמה  
 לצורך בדיקה וסיוע  
 במימוש הזכויות המגיעות לכם

**מגיעים עד אליכם**

**בין התאריכים : 10-12/12/2023**  
 מגיעים לבתי המלון באילת  
 "קלאב הוטל", "הויאל גארדן", "המלך שלמה", "אגמים"  
 שעות ומיקומים בהדעה המצורפת

השירות ללא תשלום  
 כיצד ניתן לפנות אלינו?  
 052-3104959 | גלגליל - המרכז למימוש זכויות  
 galgalil@wegalil.org.il

**גלגליל**  
 הזכויות שלך. עד אליך

מ.א. מעלה יוסף, אשכול רשויות גליל מערבי וקרנות הביטוח הלאומי באים להשיק שירות חדש לתושבי מעלה יוסף: **"גלגליל" - המרכז הנייד למימוש זכויות**

המרכז מעניק ייעוץ וסיוע בתחומים הבאים:  
 ביטוח לאומי | חוקים וזכויות במקום העבודה | דיור צבאי | חובות, עיקולים והוצאה לפועל | מילוי טפסים | גיל שלישי | ניסוח מכתבים לרשויות | אנשים עם מגבלות

יש לכם שאלה? צריכים עזרה?  
 אנו מוכנים לעזור לכם...

המפגש הקרוב במ.א. מעלה יוסף:  
 יום ראשון | 12.2.23 | בין השעות 09:00-12:00  
 במתנ"ס מעונה

לתאום פגישה מראש - ורדה: 0549435135  
 כמו כן, ניתן לפנות אלנו עם פרטי הפניה ל"דוא"ר: galgalil@wegalil.org.il



## גלגליל

### מרכז נייד למימוש זכויות

**שירות נייד המספק ייעוץ פרטני לתושבי רשויות האשכול במגוון תחומים של מימוש זכויות: ביטוח לאומי, מס הכנסה, זיקנה, נכות, קנסות ועוד. השירות ניתן אחת לשבוע כקבלת קהל ובהשתלמויות לעובדים ונותני שירותים.**

השירות פועל מינואר 2023 ועד כה שירת כ-1,000 תושבי האשכול מ-7 רשויות שהצטרפו למיזם זה. במסגרת המיזם ישנם שיתופי פעולה פוריים עם המוסד לביטוח לאומי, המשרד לשוויון חברתי ומשרד המשפטים. ניתנות הרצאות לקהל הרחב וכן הרצאות העשרה לצוותי הרווחה ברשויות.

השירות פעל ביתר שאת במיזם משותף עם הרשות לפיתוח הגליל במהלך החודשים הראשונים למלחמה ונתן שירות מיצוי זכויות לכל מפוני הגליל. במסגרת זו טופלו מעל **900 פניות בכ-100 בתי מלון ברחבי הארץ.**

המיזם הינו מיזם צומח אשר מפתח ומרחיב את מנעד השירותים לפי צרכי האוכלוסייה בכל רשות אנו נותנים שירות המותאם אישית (ליווי מרכז עוצמה, שירות לאוכלוסייה ותיקה וכדומה).

**שותף וגורם מממן: קרנות הביטוח הלאומי**







## מצויינות מוסיקלית קידום מצויינות במוסיקה והחיים המשותפים

האשכול מפעיל:

**תזמורת ייצוגית אנדלוסית**

מונה 21 נגנים

**תזמורת אנדלוסית עתודה**

מונה 27 נגנים

**תזמורת קלאסית**

מונה 23 נגנים

הילדים מגיעים מ-10 רשויות שונות החברות באשכול רשויות גליל מערבי.

חברי התזמורת עוברים סמינרים תקופתיים, ויוצאים למשלחות חו"ל. בסמינר האביב שהתקיים לתזמורת האנדלוסית נכתבו 8 עיבודים חדשים.

בנוסף, האשכול נותן ליווי פדגוגי לתוכניות בית ספר מנגן וקדם קונסרבטוריון עבור מזרעה, כפר יאסיף, פסוטה ומעיליא

שותפים: משרד החינוך, מפעל הפיס, קרן יק"א, משרד הפנים.



אשכול תרבות עמקו שפלה  
גליל الخليل  
معرابي الغربي





# איכות הסביבה

פיקוח | אכיפה | מכרזים ורכש | חיזוק מערך טיפול  
פסולת אזורי ויצירת פתרונות אזוריים

מנהל האגף: ארז אליאס

אגף הסביבה באשכול פועל לביסוס ושדרוג המערך  
האזורי המשותף לטיפול בפסולת תוך שמירה על  
האינטרס הכלכלי, הסביבתי והציבורי.

האגף יפעל לשיפור יכולות התפעול של הרשויות  
ויחתור כל העת ליצירת אחידות אזורית משותפת  
וברת קיימא. בנוסף, האגף ישאף ליצירת מצב של  
הפיכת הפסולת ממטרד למשאב.

## אגף הסביבה באשכול פועל בשני צירי עבודה עיקריים במקביל:

- שוטף חיזוק המערכים האזוריים לטיפול בפסולת. תפעול ופתרונות קצה.
- אסטרטגי יצירת פתרונות מתקדמים לטיפול בפסולת במרחב לטווח הארוך ובהתאמה למדיניות המשרד להגנת הסביבה לצמצום הטמנה והגברת המחזור.

### פרויקטים עיקריים:

#### ביסוס המערך האזורי המשותף לטיפול בפסולת

רכש כלים וכלי אצירה בעשרות מיליוני שקלים להתייעלות המערכים התפעוליים של הרשויות, יצירת חיסכון כלכלי והקטנת התלות בקבלני משנה.

#### הקמת תשתיות תומכות מחזור

הקמת מרכזי מחזור בשטחי הרשויות והקמת אתר מיון אשכולי לטיפול בפסולת יבשה, במטרה להגביר את המחזור והשימוש החוזר.

#### יחידות אכיפה

- הפעלת יחידת אכיפה סביבתית לפיקוח על עבודות קבלנים ושמירה על המרחב הסביבתי.
- הצבת מצלמות בשטחים הפתוחים עם תמיכה של מוקד אזורי של האשכול. הצבת מאזני גשר בפריסה אזורית לביצוע בקרה וניטור של עבודות הקבלנים.

#### אסדרה ואחידות השירות לתושבים

- יצירת הסכם אתר קצה משותף לכל הרשויות לווידוא סילוק הפסולת לאתר מורשה, יצירת חיסכון שנתי לרשויות של למעלה מ-10 מיליון שקלים.
- הקמת מערך אזורי לטיפול בפסולת בניין להשבחת השירות לתושב והגברת שיעור המיון לשימוש חוזר.

#### הקמת מערכים אזוריים נוספים לטיפול בכלל זרמי הפסולת

כגון פסולת חקלאית ופסולת בניין



מערך הפסולת המשותף אשכול רשויות גליל מערבי  
**מחזירים את הצבע לטבע**  
قررتي نظيفه قررتي اجمل

רוצה לראות את  
מחזור יתבר!  
המערך המשותף של אשכול גליל מערבי  
ועדיית עכו פועלים למצוא איכות הסביבה

אין להבעיר אש במכולה  
**ענו ידוקה**  
אזהרה: אין להבעיר אש במכולה

אין להבעיר אש במכולה  
נא לשמור על הניידון  
נא לסגור את המכסה  
שומרים על מעלות חרשיחא נקייה ומטופחת  
אין להבעיר אש במכולה  
אחור לשמור נקייה  
השמטה/מריקה  
השמטה/מריקה של ל  
וכבד  
וכירות כונן השמטה/מריקה

אשכול רשויות גליל מערבי מערך הפסולת האזורי  
**בתפן שומרים על תעסוקה נקייה**

אשכול רשויות גליל מערבי  
**גליל הגליל**  
מערבי الغربي

# פיתוח כלכלי

תעסוקה | מרכזים רכש והתקשרויות | תיירות |  
תכנון ותשתיות | תחבורה | אנרגיה | דיגיטציה  
ומחשוב

מנהלת האגף: מרגריטה לייבמן וייס

פיתוח כלכלי ותכנון אזורי כמנוף לצמיחה, לחיזוק  
החוסן של הרשויות ולצמצום הפערים ביניהן

שותפים:

משרד הפנים | משרד הכלכלה | משרד הבריאות |  
החטיבה להתיישבות | ג'וינט תבת | משרד האנרגיה |  
המשרד להגנת הסביבה | משרד התיירות | המרכז  
הרפואי לגליל | מכללת גליל מערבי | הקרן לשמירה על  
שטחים פתוחים | קרן הגליל | מיזם רוח הגליל |  
עמותת אחינועם | אזורי התעשייה | הג'וינט אלכא |  
משרד התחבורה

## הקמת מנהלת תעסוקה משותפת

לקידום תעסוקה איכותית בגליל- שיתוף פעולה של אשכול גליל מערבי ואשכול בית  
הכרם בתמיכה וליווי של הג'וינט תבת. שותפות רב מגזרית בין גופים ממשלתיים  
וארגונים באזור לעידוד צמיחה ויצירת הזדמנויות תעסוקה חדשות באזור.

## פיתוח כלכלה כחולה בגליל המערבי

האשכול מקדם תוכנית ליישום מרכיבי הכלכלה הכחולה באשכול בענפים: תיירות  
חופית וימית, ספורט ימי, ארכיאולוגיה ומורשת, שמירת הטבע ומחקר ימי.

## קידום תחום ה-Med Tech

לחיזוק תעשייה תומכת רפואה, עם השקעה באקוסיסטם מתקדם המעודד יזמויות  
ושותפויות עתירות ידע והקמת אזור תעשייה חדשני. האשכול מקדם יחד עם  
שותפים אסטרטגיים בתחום זה מהלכים לחיבור התעשיות, להאצת פיתוח וחיבור  
לאקדמיה והשקעות המפתחות את הרפואה, ומיזמים הנותנים מענים בתחומי  
הבריאות והרפואה.

## הפעלת מערך שירותי מחשוב, מערכות מידע ואבטחת מידע

עבור רשויות האשכול לצמצום הפערים ובניית יכולות ברשויות

## מובילים טרנספורמציה דיגיטלית

בכל תחומי האשכול לשיפור וייעול השירותים לרשויות ולתושבים.

## תכנון

רכזת תכנון: הייא ביסאן



### אמת המים

שיקום ושימור של האמה העות'מאנית  
בנקודות מסוכנות ופיתוח סביבתה כפארק  
ליניארי לאומי בר קיימא לצד האמה,  
כמונומנט בינלאומי עם התווית שבילי  
הליכה ואופניים, מתחמי פיקניקים ונקודות  
תצפית לאורך 3 מקטעים לצד האמה:  
**מקטע ראשון** - ממזרעה עד רגבה,  
**מקטע שני** - מרגבה עד שמרת,  
**מקטע שלישי** - משמרת עד עכו.



### GIS - תכנון מבוסס נתונים

- איגום מידע ממקורות שונים.
- הטמעת השימוש במערכת ה-GIS לעובדי האשכול וברשויות.
- ניהול המערכת באופן שתפיק מידע רלוונטי למקבלי החלטות.



### אנרגיה

- קידום התייעלות באנרגיה, ניהול אנרגיה, ייצור אנרגיה ממקורות מתחדשים ואגירת אנרגיה.
- הגשת קולות קוראים, בחינת פוטנציאל ייצור אנרגיה ברשויות, סמינרים להתייעלות אנרגטית.
- היערכות לתופעות משבר האקלים בגליל המערבי בראייה אזורית: מיפוי נושאי ואזורי פגיעות, יצירת תוכנית פעולה ליצירת חוסן אקלימי.



### תחבורה

#### משאבי אנוש

- גיוס מנהל/ת תחבורה.
- קידום פורום תחבורה אשכולי.

#### תשתיות הנדסיות

- פריסת רשת שבילי אופניים מהירה לצרכי יוממות.
- עיבוי רשת הדרכים האזורית וחיבוריה לרשת הארצית.
- תכנית אב לתחבורה.

## מכרזים, רכש והתקשרויות

המחלקה פועלת למתן שירות איכותי לרשויות האשכול במחירים הטובים ביותר, באמצעות מכרזים פומביים והתקשרויות, בהתאם לתחומי העניין של רשויות האשכול.

הרכישה המשותפת של שירותים, טובין וביצוע מכרזים משותפים במיקסום יתרון הגודל, יוצרת התאמה מרבית לצורכי הרשויות תוך חיסכון במשאבים – הן מבחינת עלויות הכנה ומחירים סופיים והן בחיסכון משמעותי בזמן. בנוסף, המחלקה מהווה זרוע ביצועית ביישום מדיניות האשכול וכן בקביעת סטנדרטים אזוריים במכרזים.

### מנהלת המחלקה: וופא טאפס

24 מרץ 25

### מכרזים לא משאירים על המדף

אם עוד לא יאם לכם (נבחן את חובות המכרזים שלנו זה הזמן)  
**רשימת המכרזים הפעילים באשכול:**

✓ תשתית חקלאית	✓ השכרת כלי רכב בליסינג תפעולי
✓ פיתוח בניינים בנבט והנבט התחרימי	✓ מתן תרומת אופיס 365
✓ שירותי ניקון - מברז מסגרת	✓ מערכת לניהול מאגר ייעצים וספר ספקים
✓ שירותי ניהול נכסות המגזר	✓ אגנטות מידע
✓ אספקת דלק	✓ תשלומי איור
✓ שירותי מיכון משרדי	✓ GIS
✓ הדרכת	✓ ריהוט בתי ספר וגי לידים
✓ ריהוט משרדי ומגורים	✓ תשתיות ציבוריות - מברז מסגרת
✓ מתקני משחק, כושר, מנעים בולמי נפילה וריחוט רחוב - מברז מסגרת	

ליברוריום ביתן למסות חנוכה טאפס  
ניהל: 050-6207411 | טל: 04-9576207 | דוא"ר: wafao@wegaif.org.il

- **תשתיות ציבוריות** הקמה ותחזוקת תשתיות ציבוריות, גינון, שירותי ביוביות, סימון כבישים בצבע ותמרורים, הקמה ותחזוקה של מתקני משחקים ופארקים, תשתיות תקשורת.
- **בינוי ושיפוצים**
- **אספקת דלקים**
- **שירותי מיכון משרדי**
- **השכרת כלי רכב בליסינג תפעולי**
- **אספקת ריהוט בתי ספר, גנים וריהוט משרדי**
- **ניהול מאגר יועצים וספר ספקים**
- **שירותי הדברה**
- **מערכת לניהול קולות קוראים**

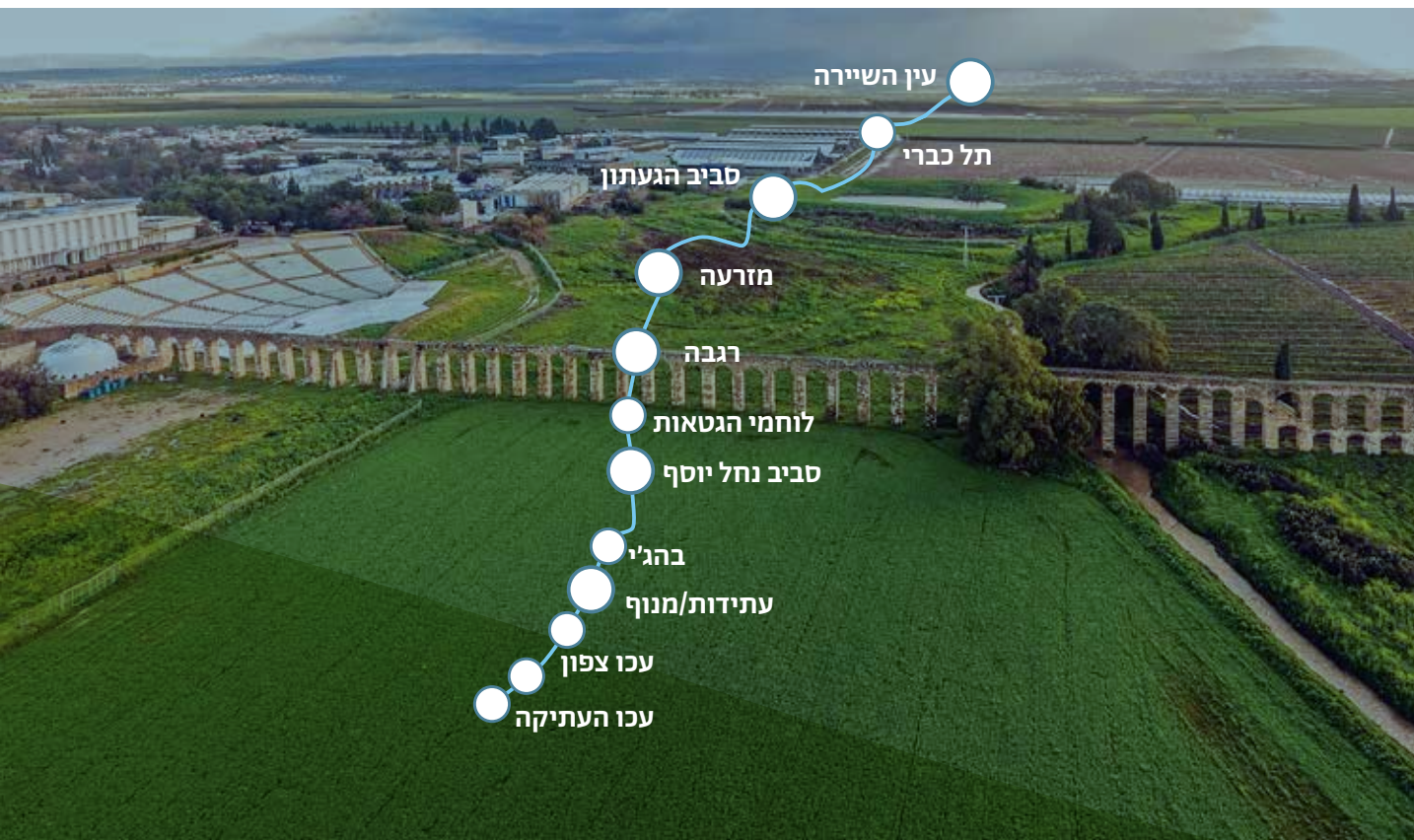
## פיתוח תשתיות - הפארק הלינארי - אמת המים

אמת המים, אשר נבנתה ע"י סולימאן פחה בשנת 1815, מוגדרת כעתיקה באופן חריג בשל אופייה הייחודי.

האמה חוצה את האזור וחולפת על פני נקודות עניין במרחב.

בתוכנית, לפתח פארק לאומי בר קיימא לצד האמה, כמונומנט בינלאומי עם נקודות עניין תיירותיות לאורך ולצד האמה, תוך שימור והצלה בנקודות הנמצאות בסכנת התמוטטות.

הפארק, שיתפרש לאורכה של האמה במספר מוקדים, יהווה עוגן תיירותי ותומך משמעותי בפיתוח התיירות ברמה האזורית, הארצית והבינלאומית. תוכנית זו מתכתבת עם התוכנית האסטרטגית לתיירות שערך האשכול.



## מנהלת תיירות אזורית

**תיירות היא חוויה חוצה גבולות מוניציפאליים. שיתוף פעולה יביא לצמיחה בקרב תיירות נכנסת ותיירות פנים בגליל המערבי. תייר מגיע לאזור שיספק חוויה, סיפור, תרבות, היסטוריה, קולינריה ואוטנטיות.**

עמותת התיירות גליל מערבי היא **הזרוע הביצועית לפיתוח התיירות** בגליל המערבי ובה חברות רשויות אשכול גליל מערבי.

העמותה עוסקת בתכנון אסטרטגי, יישום מדיניות, טיפול ופיתוח תשתיות, בניית מוצרי תיירות אזוריים, חיבור בין תיירות לתרבות, דיגיטציה וחדשנות, איסוף וניתוח נתונים משותף, הכשרה ובניית יכולת, קידום שיווק ומיתוג, איתור מקורות מימון ואיגום משאבים.

העמותה מהווה **גורם מקשר** בין גורמי הממשלה השונים כגון משרד התיירות, משרד החקלאות, מרכז המעוצות האזוריות, רשות הטבע והגנים, קק"ל ועוד...

העמותה **מאגדת** את מרבית עסקי התיירות גדולים וקטנים.

מנהלת המחלקה: **אשרת זהבי**



## כרטיס אטרקציות והטבות אזורי

מטרתו של כרטיס האטרקציות האזורי היא לחבר עסקים ומוקדי עניין מגוונים לכדי מוצר אחד ממותג ומשווק.

כוחו של הכרטיס הוא למשוך תיירים רבים, ויחד עם זאת ליישם ולהטמיע מדיניות אזורית. באמצעות הכרטיס, המבקרים יגלו את מגוון העסקים וההיצע שמאפיין את האזור, יניעו מחדש את הכלכלה המקומית ויסייעו להתאוששות הענף.

## הכשרות לתיירים בשיתוף מעברים

**סדנה לבעלי עסקים**  
בנושא אסטרטגיה שיווקית  
בתיאום עם ד"ר חגית ארז

**מטרת הסדנה**  
להקנות לבעלי עסקים כלים מעשיים  
לזיהוי אופרטיוני איומים וזדננות

**החוד**  
מנוהל על ידי ד"ר חגית ארז

17.00 - 20.00 | 5.5.24  
מקום קידום נגדי

**5 מפגשים לתיירים בנושאים הבאים**

פייסבוק 19.00 - 20.00	קונצ'רט 17.00 - 18.00	גוגל מייפ 17.00 - 18.00
המלון והמסעדה 17.00 - 18.00	המלון והמסעדה 17.00 - 18.00	המלון והמסעדה 17.00 - 18.00

**קורס לתיירים**  
על בסיס הפלטפורמות של booking - airbnb

**קורס לתיירים**  
מטרת הקורס להעניק ידע אמיתי בנושאי 'עוד אחד צעד' לזיהוי מערך שיווק ומכירת שאלות של נכסי נופש. הקורס מתמקד בבניית מודעות מערך דפי מדיה באמצעות הכלים והטכניקות הנכונות, מה שיבטיח את סטנדרט השיווק ומכירת האנדרטן שלכם לרמת של מומחה.

**ימי שכישי' 19.3.24 17:00-21:00**  
4 מפגשים

כאולנו הפולאי של פנה אשר ברנה. עלות השתתפות 30 ש"ח. הרשמה בקישור המצורף.

## שווקי איכרים

## מעטפת תמיכה לעסקי התיירות במרחב

מעטפת תמיכה מגוונת בעסקים קטנים העוסקים בתיירות. במסגרתה מקבלים העסקים תמיכה מיידית המסייעת להם להתגבר על הסגירה של התיירות בזמן המלחמה בצפון וכלים להתמודד עם האתגר היום ולצמוח לקראת היום שמחר.

**מעטפת מיוחדת לעסקי התיירות**  
מה מקבלים?

- 4000 ש"ח
- קורס לתיירים
- שירותי ייעוץ
- תמיכה מיידית
- קישור לרשתות
- קישור לרשתות
- קישור לרשתות

1978881 · 927 · 053





# מרכז ההיתרים

רישוי עסקים | שותפות עם נציגי ממשלה

בעקבות החלטת ממשלה 901 **לשיפור הסביבה העסקית לתעשייה בתחום תכנון, בנייה ומקרקעין**, הוחלט על הקמת מרכז לקידום היתרי בנייה לתעשייה במסגרת האשכולות במחוז צפון. אשכולות גליל מערבי ובית הכרם חברו יחד להקמת מרכז זה. אשכול גליל מערבי נבחר כאשכול המוביל.

האשכולות פועלים מאז ומעולם **בגישה אזורית הצומחת "מלמטה למעלה"** (Bottom up), כדרך להטמעת **שינוי וחיזוק** הועדות המרחביות/מקומיות בשטחם. לפי התפיסה המערכתית של האשכולות, המרכז **ילווה יזמים, ידריך וייתן** תמיכה מקצועית בתהליך הוצאת היתרי בנייה לתעשייה מקצה לקצה - מבלי לפגוע בסמכויות הקיימות בועדות המרחביות/המקומיות. שיתוף פעולה זה יאפשר **פיתוח מומחיות אזורית, יסיר חסמי פיתוח ויעל תהליכים.**

מנהל האגף: **יפתח לנדאו**

אסכולות עמק סאטל  
גליל הגליל  
מערבי הגליל



## מטרות

שיפור הסביבה העסקית ליזמים, ע"י ייעול הוצאת היתרי בנייה לתעשייה, בהתאם להחלטת ממשלה 901.

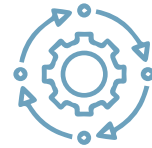
## יעדים

- **קיצור לוחות הזמנים** ב-50%-60%
- **שיפור איכות התכנון** וצמצום מספר הגשות החוזרות
- **יצירת קיימות כלכלית** למרכז
- **יצירת ודאות תכנונית ליזמים** ע"י יצירת שפה משותפת אחידה לוועדות המרכז



## שיטה

- **יצירת מרכז מקצועי מומחה** לקידום היתרים לתעשייה.
- **ליווי תהליך הרישוי מתחילתו ועד סופו** באופן יעיל, מקצועי, מהיר ושקוף
- **מתן מענה** לוועדות, יזמים וגורמים נוספים



## שותפים:

משרד הכלכלה והתעשייה | משרד הפנים | רשות הרגולציה במשרד ראש הממשלה | כבאות והצלה | מינהל התכנון | המשרד להגנת הסביבה | פיקוד העורף



**ניהול וקידום  
תהליך רישוי  
וביצוע**

**מתן ייעוץ  
ואישורים  
מקצועיים**



**נושאי  
ליבה**

**ליווי יזמים  
ונייהול תיק  
לקוח**

**ניהול  
ידע**

# חירום עשייה בזמן מלחמה



מתחילת מלחמת חרבות ברזל, האשכול פועל למתן מענים עבור רשויות האשכול בחירום במגוון תחומי עיסוק:



## מרכז חוסן הרחיב את שירותיו

מתן טיפולים פרטניים ומענה טלפוני רגשי טיפולי ב-4 שפות, הכשרת נאמני חוסן ברשויות כהיערכות לתרחיש של מלחמה בצפון, פעילויות במלונות ובישובים למפונים, פריסת רכזים פסיכוסוציאליים במרכזי פינוי ועוד.

## גיוס ותפעול תרומות

ציוד רפואי, ערכות פנאי והפוגה לילדים עם מוגבלויות, מזרונים למקלטים וכיתות כוננות.

## ארגון, ניהול וסיוע

ניהול פניות בתי מלון באזור לאירוח, סיוע לצוותי צה"י וכוננות, ליווי לרשויות שאינן ערוכות עם צוותי חירום

## פרויקט מיצוי זכויות "גלגליל"

שירות זה הורחב למיזם משותף עם הרשות לפיתוח הגליל

## שמירה על רציפות תפקודית בחירום

טיפול בפסולת, גיוס תקציב חירום.

## סיוע לתיירנים בחירום

פרויקט GivesBack, ייעוץ שוטף, הכשרות ופורומים בחירום.

## הדרכה דוברים

הדרכת דוברים ברשויות ומתן כלים תקשורתיים וסיוע לרשויות מקומיות.

הגשת קול קורא לקרן שלם עבור ציוד לבעלי מוגבלויות בקהילה.  
חולקו 811 ערכות ל-8 רשויות

80,000 ש"ח

תקציב תוספתי לחירום  
מהמשרד להגנת הסביבה

1.5 מיליון ש"ח

גיוס תקציב לתיירנים באמצעות קול קורא לעמותת קרן הגליל

400,000 ש"ח

תקציב תוספתי למיזם אזורי למיצוי זכויות לתושבי הגליל מהרשות לפיתוח הגליל לשנת 2024

100,000 ש"ח

תקצוב למתכלל בריאות ותזונאית ממשרד הבריאות

תוספת תקציבית למרכז החוסן

17 מיליון ש"ח

טיפול מניעתי לילדים ונוער בתחום בריאות הנפש  
ממשרד הבריאות ומשרד הפנים

750,000 ש"ח

חלוקת תרומה של ציוד רפואי שגויסה למען הרשויות השונות

434,823 ש"ח

שירות מלווה לבני משפחה מטפלים

950,000 ש"ח

שם העובד	תפקיד	כתובת מייל	שם העובד	תפקיד	כתובת מייל
מירב בן שימול	מנכ"לית האשכול	meirav@wegalil.org.il	הייא ביסאן	רכזת תכנון	rivka@wegalil.org.il
עינת פלאש	מנהלת לשכה	eshkol@wegalil.org.il	יוספה אלנקווה	מנהלת מערכות מידע	cio@wegalil.org.il
רימא עבד	מנהלת כספים	cfo@wegalil.org.il	ארז אליאס	מנהל מחלקת איכות סביבה	erez@wegalil.org.il
אנה רטובסקי	עוזרת מנכ"לית	anna@wegalil.org.il	אנג'ליקה יאמרום	מפקחת איכות סביבה	angelika@wegalil.org.il
וופא טאפש	מנהלת מחלקת רכש ומכרזים	wafaa@wegalil.org.il	סאמר חמוד	מפקח איכות סביבה	samar@wegalil.org.il
אחסאן טאפש	רכז רשויות מצטרפות	project@wegalil.org.il	אורי צ'רלס פרידלנד	מנהל המחלקה לפיתוח חברתי	ori@wegalil.org.il
מרגריטה לייבמן וייס	מנהלת פיתוח כלכלי	margarita@wegalil.org.il	גלגליל	מנהלת תחום גלגליל	galgalil@wegalil.org.il
אושרת זהבי	מנהלת עמותת תיירות	tour@wegalil.org.il	עדי אלמליח	מנהלת מרכז החוסן האזורי	hosen@wegalil.org.il
יפתח לנדאו	מנהל מרכז היתרים	yiftach@wegalil.org.il	אלון שטרן	רכז מוזיקה	music@wegalil.org.il

כולנו יחד למען גליל מערבי משגשג ומתפתח  
**גליל חזק - ישראל חזקה**

אשכול רשויות ענקוד سلطات

**גליל الجليل**  
**مערבי الغري**

