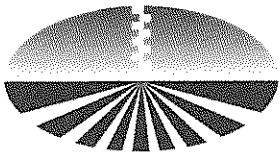


אשכול גליל מערבי בע"מ

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2018



יוסף הורוביץ - רו"ח
משה אושרת - רו"ח
אברהם לוגסי - רו"ח
אברהם מג'ר - רו"ח
חנינא אפלקר - רו"ח
חגי אפלקר - רו"ח
אליהו הררי - רו"ח
איילת מג'ר ששון - רו"ח
רבקה מנגוני * - עו"ד
דני בירנבוים - יועץ מס
לירז כתב - יועצת מס
מיקי ניצן - רו"ח
ענבר ויסבך - רו"ח
אביגיל אילן - רו"ח
ניסים ארזי - רו"ח
דוריס אדרעי - רו"ח
צביה לאמאש - רו"ח
שרה נסיך - רו"ח
רובא סאדר - רו"ח
סינא הארון - רו"ח
שירן לאון - רו"ח
מנחם כרמל - רו"ח
*יועצת מס

דוח רואי החשבון המבקרים

לבעלי המניות של

אשכול גליל מערבי בע"מ

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של **אשכול גליל מערבי בע"מ** (להלן - "**האשכול**") לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של האשכול. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"ל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של האשכול וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבו הכספי של האשכול לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017 ואת תוצאות פעולותיו, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

כמוסבר בבאור 2 א', הדוחות הכספיים הנ"ל מוצגים בסכומים מדווחים, בהתאם לתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

הורוביץ, אושרת, מג'ר, אפלקר, לוגסי
רואי חשבון

כרמיאל, 29 באפריל 2019

סניף ראשי והנהלה
שד' ההסתדרות 32, ת.ד. 25192
צ'ק-190סט, חיפה, 3125101
טל: 04-8416789
פקס: 04-8416797
דוא"ל: CPA@Homal.co.il
אתר: www.horovitz-cpa.co.il

סניף השרון והמרכז
ת.ד. 228 מ' בית יצחק, 4292000
טל: 09-8336741
פקס: 09-8336751
דוא"ל: betizhak@Homal.co.il

סניף הגליל העליון
רח' מעלה חוני המעגל 8
חצור הגלילית, 1030000
טל: 04-6800037
פקס: 04-6801528
דוא"ל: hazor@Homal.co.il

סניף הגליל - כרמיאל
רח' היוצרים 19, בית ר.מ.א.,
ת.ד. 1078, כרמיאל, 2165245
טל: 04-9889980
פקס: 04-9889981
דוא"ל: karmiel@Homal.co.il

סניף העמקים
רח' החורש 11
קרית טבעון, 3605111
טל: 04-9832908
פקס: 04-9531048
דוא"ל: tivon@Homal.co.il

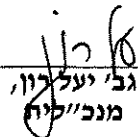


אשכול גליל מערבי בע"מ

דוחות על המצב הכספי

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>באור</u>	
<u>2017</u>	<u>2018</u>		
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
1,555,553	6,888,833		<u>נכסים שוטפים</u>
304,702	4,192,899	3	מזומנים ושווי מזומנים
<u>1,860,255</u>	<u>11,081,732</u>		חייבים ויתרות חובה
<u>11,248</u>	<u>300,240</u>	4	<u>נכסים לא שוטפים</u>
			רכוש קבוע, נטו
<u>1,871,503</u>	<u>11,381,972</u>		
71,079	4,388,713		<u>התחייבויות והון</u>
1,018,781	5,450,312	5	<u>התחייבויות שוטפות</u>
<u>1,089,860</u>	<u>9,839,025</u>		ספקים ונותני שרותים
			זכאים ויתרות זכות
<u>11,774</u>	<u>19,780</u>	6	<u>התחייבויות לא שוטפות</u>
			התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
276	276	7	<u>נכסים נטו</u>
			הון מניות
758,345	1,222,651		<u>נכסים נטו</u>
11,248	300,240		ששימשו לפעילות
<u>769,593</u>	<u>1,522,891</u>		ששימשו לרכוש קבוע
<u>769,869</u>	<u>1,523,167</u>		סה"כ נכסים נטו
<u>1,871,503</u>	<u>11,381,972</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.


 גבי יעל רון,
 מנכ"לית


 מר שמעון לנרן,
 יו"ר הדירקטוריון

29 באפריל 2019
 תאריך אישור
 הדוחות הכספיים

אשכול גליל מערבי בע"מ

דוחות על הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2017	2018		
ש"ח	ש"ח	באור	
2,586,458	10,289,365	8	הכנסות
1,936,031	9,224,716	9	עלות הפעילויות
650,427	1,064,649		עודף מפעולות
243,821	302,720	10	הוצאות הנחלה וכלליות
406,606	761,929		עודף לשנה בנכסים נטו, לפני מימון
6,341	8,631		הוצאות מימון, נטו
400,265	753,298		עודף לשנה בנכסים נטו

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

אשכול גליל מערבי בע"מ

דוחות על השינויים בנכסים נטו

סח"כ	ללא הגבלה, ששימשו לרכוש קבוע	ללא הגבלה, ששימשו לפעילות	הון המניות	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	
369,604	5,107	364,221	276	<u>יתרה ליום 1 בינואר 2017</u>
				שינויים במהלך שנת 2017
-	9,631	(9,631)	-	העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה, ששימשו לרכוש קבוע
-	(3,490)	3,490	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
400,265	-	400,265	-	עודף לשנה בנכסים, נטו
<u>769,869</u>	<u>11,248</u>	<u>758,345</u>	<u>276</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2017</u>
				שינויים במהלך שנת 2018
-	312,559	(312,559)	-	העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה, ששימשו לרכוש קבוע
-	(23,567)	23,567	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
753,298	-	753,298	-	עודף לשנה בנכסים, נטו
<u>1,523,167</u>	<u>300,240</u>	<u>1,222,651</u>	<u>276</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2018</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

אשכול גליל מערבי בע"מ

דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2017	2018	
ש"ח	ש"ח	
400,265	753,298	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת עודף לשנה בכספים נטו
		ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
		התאמות לסעיפי רווח והפסד:
		פחת
3,490	23,567	עליה בהתחייבות בשל הטבות לעובדים
4,342	8,006	
7,832	31,573	
		שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
		עליה בלקוחות
(253,750)	(3,700,334)	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
90,788	(187,863)	עליה בספקים ונותני שירותים
38,808	4,317,634	עליה בזכאים ויתרות זכות
872,657	4,431,531	
748,503	4,860,968	
1,156,600	5,645,839	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
		תזרימי מזומנים מפעילות השקעה
		רכישת רכוש קבוע
(9,631)	(312,559)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
(9,631)	(312,559)	
1,146,969	5,333,280	עליה במזומנים ושווי מזומנים
408,584	1,555,553	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
1,555,553	6,888,833	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

אשכול גליל מערבי בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

פללי

באור 1 -

א. אשכול - גליל מערבי בע"מ (להלן: "האשכול") מוחזק ע"י רשויות מקומיות באזור הגליל המערבי ומטרתו העיקריות הן לפתח ולחזק מבחינה כלכלית את תחום שיפוטן של הרשויות המייסדות על ידי השקעות, ייזום, הקמה, ייסוד, פיתוח, ארגון, ניהול והפעלה בין במישרין ובין בעקיפין, של מפעלי מלאכה, תעשייה, מסחר, חקלאות, חממות תעשייה, אנרגיה, אתרי הטמנה של פסולת לסוגיה, מפעלי מחזור פסולת, תיירות, תחבורה, חינוך בלתי פורמלי, קייטנות, תרבות, אמנות ספורט, שירותים ציבוריים ואחרים, בניה ומקרקעין.

ב. הרשויות המחזיקות באופן שווה באשכול הן עיריית מעלות תרשיחא, עיריית עכו, מועצה מקומית בית ג'אן, מועצה מקומית חורפיש, מועצה מקומית כפר ורדים, מועצה מקומית מגדל תפן, מועצה מקומית מזרעה, מועצה מקומית מעיליא, מועצה מקומית פסוטה, מועצה מקומית שלומי, מועצה אזורית מטה אשר ומועצה אזורית מעלה יוסף.

ג. תקציב האשכול מקורו בדמי חבר שמעבירות הרשויות המקומיות המחזיקות בו וכן מתמיכות שונות שמעביר לאשכול משרד הפנים, מהשתתפות של משרד להגנת הסביבה ומשרדי ממשלה שונים בתקציבו וכן מפעילויות אשר מבוצעות על ידיו.

ד. ביום 19 בינואר 2016 התקבלה החלטת המחלקה המקצועית במע"מ בדבר בקשת האשכול לשינוי סיווגו במע"מ מעוסק מורשה למלכ"ר, תוקף ההחלטה מיום 1.1.2015.

ה. בחודש ינואר 2016 שונה סיווגו של האשכול גם לעניין מס הכנסה והוא הוכר כמוסד ציבורי לעניין מס הכנסה. לפיכך, עודף הכנסות האשכול על הוצאותיו אינו חייב במס.

ו. ביום 29 בדצמבר 2016 התקבל בכנסת חוק התכנית הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו- 2018) תשע"ז- 2016 אשר תיקן בן היתר את חוק איגודי ערים, תשט"ו 1955 והוסיף את פרק א' בדבר אשכול רשויות מקומיות. ביום 27 ביוני 2018 חתם שר הפנים על צו איגוד ערים (אשכול רשויות גליל מערבי), התשע"ח - 2018 (להלן: "הצו המקים").

על פי הצו המקים הוקם איגוד ערים מסוג אשכול רשויות מקומיות אשר נקרא "אשכול רשויות גליל מערבי" כדי לעודד פיתוח אזורי וקידום שיתופי פעולה בנושאים שונים בין הרשויות המקומיות החברות בו, שתחומו הוא שטח שיפוטן של הרשויות המקומיות החברות בו (להלן: "האיגוד").

הרשויות החברות באיגוד הן: עיריית מעלות תרשיחא, עיריית עכו, מועצה מקומית בית ג'אן, מועצה מקומית חורפיש, מועצה מקומית כפר ורדים, מועצה מקומית מגדל תפן, מועצה מקומית מזרעה, מועצה מקומית מעיליא, מועצה מקומית פסוטה, מועצה מקומית שלומי, מועצה אזורית מטה אשר ומועצה אזורית מעלה יוסף.

בשנת 2019 האיגוד החל לפעול באופן חלקי.

עיקרי המדיניות החשבונאית

באור 2 -

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים הם כדלקמן:

א. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים
הדוחות הכספיים של האשכול מבוססים בסכומים מדווחים, כנדרש עפ"י תקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

ב. מזומנים ושווי מזומנים
שווי מזומנים נחשבים השקעות שניזלותן גבוהה, הכוללות פיקדונות בתאגידי בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה או שעולה על שלושה חודשים אך הם ניתנים למשיכה מיידית ללא קנס, ומהווים חלק מניהול המזומנים של האשכול.

ג. רכוש קבוע

אשכול גליל מערבי בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

באור 2 -

1. פריטי רכוש קבוע מוצגים לפי העלות בניכוי הפחת שנצבר. העלות כוללת בנוסף למחיר הרכישה, את כל העלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הפריט למיקום ולמצב הדרושים לכך שהפריט יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.
2. הוצאות בגין שיפורים ושכלולים נזקפו לעלות הנכסים ואילו הוצאות תחזוקה ותיקונים נזקפו כהוצאה עם התהוותן.
3. רכוש קבוע נגרע מהספרים בעת מימוש או כאשר לא חזויות הטבות כלכליות עתידיות מהשימוש בו או ממימושו. רווח או הפסד הנובעים מגריעת רכוש קבוע נזקפים לרווח או הפסד.
4. פריטי רכוש קבוע שנחכרו על ידי האשכול בחכירה העונה על תנאי חכירה מימונית (לרבות קרקעות) מוצגים בסעיף הרכוש הקבוע, לפי מחיר הרכישה הרגיל (בנטרול מרכיב המימון) ומופחתים לפי שיעורי הפחת הנהוגים לגבי נכסים כאמור.
5. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה, על בסיס משך השימוש המשוער של הנכסים.

שיעורי הפחת השנתיים הם:

	%
ריהוט וציוד משרדי	15-33
שיפורים במושכר	10

ד. הטבות לעובדים

באשכול קיימים מספר סוגי הטבות לעובדים:

1. הטבות עובד לזמן קצר
הטבות לעובדים לזמן קצר כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים.
2. הטבות לאחר סיום העסקה
דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את האשכול לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות האשכול בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות האשכול בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.
ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.
האשכול מפקיד כספים בגין התחייבויותיו לתשלום פיצויים לחלק מעובדיו באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן – נכסי התוכנית). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות.
נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי האשכול, ולא ניתן לשלםם ישירות לאשכול.

ה. הסתייעות באומדנים

הכנת הדוחות הכספיים של האשכול בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים דורשת מההנהלה לערוך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעים על הסכומים המוצגים בדוחות הכספיים. אומדנים אלו מצריכים לעיתים שיקול דעת בסביבה של אי וודאות והינם בעלי השפעה מהותית על הצגת הנתונים בדוחות הכספיים, אשר בעת גיבושם נדרשה הנהלת האשכול להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת האשכול על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים

אשכול גליל מערבי בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

חיצוניים והנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדני ההנהלה.

באור 3 - חיובים ויתרות חובה

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2017</u>	<u>2018</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
253,750	3,954,084	רשויות מקומיות בגין אספקת שירותים
786	498	האוצר - רשות המיסים
5,606	-	מקדמות לספקים
-	10,000	הכנסות לקבל מגופים ציבוריים
24,670	208,427	קרן קיימת לישראל - מירוץ גליל מערבי
19,890	19,890	הרשות לפיתוח הגליל - לילה לבן ומירוץ גליל מערבי
44,560	238,317	רשות מקרקעי ישראל - הקרן לשטחים פתוחים
<u>304,702</u>	<u>4,192,899</u>	

באור 4 - רכוש קבוע, נטו

<u>סה"כ</u>	<u>שיפורים</u>	<u>ריהוט</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>במושכר</u>	<u>וציוד</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>משרדי</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
15,547	-	15,547	<u>עלות</u>
312,559	90,740	221,819	יתרה ליום 1 בינואר 2018
328,106	90,740	237,366	תוספות במשך השנה
4,299	-	4,299	יתרה ליום 31 בדצמבר 2018
23,567	167	23,400	<u>פחת שנצבר</u>
27,866	167	27,699	יתרה ליום 1 בינואר 2018
300,240	90,573	209,667	תוספות במשך השנה
11,248	-	11,248	יתרה ליום 31 בדצמבר 2018
<u>11,248</u>	<u>-</u>	<u>11,248</u>	<u>רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר 2018</u>
<u>11,248</u>	<u>-</u>	<u>11,248</u>	<u>רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר 2017</u>

אשכול גליל מערבי בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

זכאים ויתרות זכות באור 5 -

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2017</u>	<u>2018</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
78,581	21,687	מוסדות ונלוות בגין שכר
-	7,371	הוצאות לשלם
205,885	180,000	הוצאות לשלם - מרוץ גליל מערבי
-	684,514	פיקדון מהרשויות עבור פעילות הטמנת פסולת
-	844,109	הוצאות לשלם - לילה לבן
		<u>הכנסות מראש ממשרדי ממשלה</u>
114,900	62,560	משרד הפנים - תכנון אסטרטגי
317,415	217,276	משרד הפנים - איסוף ומחזור פסולת
-	83,967	משרד הפנים - מערך רכש משותף
-	58,847	משרד הפנים - יחידה לפיתוח חברתי
302,000	-	משרד הפנים - הקצבה
-	3,289,981	משרד להגנת הסביבה - איסוף ומחזור פסולת
<u>734,315</u>	<u>3,712,631</u>	
<u>1,018,781</u>	<u>5,450,312</u>	

התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו באור 6 -

התחייבויות האשכול לפיצויי פרישה לעובדיו מכוסות בחלקן על ידי הפקדות שוטפות בקרן פנסיה מוכרת או על ידי רכישת פוליסות ביטוח חיים. סכומים אלה לא קיבלו ביטוי במאזן האשכול, מאחר שהם אינם בשליטתו. סכום ההתחייבות הכלול בדוחות הכספיים מבטא את יתרת ההתחייבויות שאינה מכוסה כאמור לעיל.

הון מניות באור 7 -

<u>31 בדצמבר 2018 ו- 2017</u>	
<u>מספר המניות</u>	<u>רשום</u>
<u>מונפק ונפרע</u>	
<u>276</u>	<u>276</u>

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

אשכול גליל מערבי בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

הכנסות

באור 8 -

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
*2017	2018	
ש"ח	ש"ח	
-	1,398,687	איסוף ומחזור פסולת (בזה המשרד להגנת הסביבה 1,193,048 ש"ח)
-	2,528,065	יחידה לפיתוח סביבתי - מערך הפסולת (בזה משרד הפנים 100,139 ש"ח)
439,902	442,730	השתתפות הרשויות בתקציב האשכול - דמי חבר
725,270	3,214,241	מהשתתפות הרשויות בתקציב האשכול - פרויקטים אחרים
1,355,226	2,443,995	משרד הפנים - הקצבה עבור פרויקטים אחרים
24,670	208,427	מהרשות לפיתוח הגליל - הקצבה עבור פרויקטים אחרים
15,000	-	ממשרד הכלכלה
19,890	-	מרשות מקרקעי ישראל
-	10,000	קרן קיימת לישראל - עבור מירוץ גליל מערבי
6,500	43,220	ממכרזים
<u>2,586,458</u>	<u>10,289,365</u>	

עלות הפעילויות

באור 9 -

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2017	2018	
ש"ח	ש"ח	
578,665	1,012,979	שכר עבודה ונלוות
105,455	189,887	אחזקת רכב
156,455	-	ייעוץ בתחום הפסולת
-	831,134	קו"ק הגנת הסביבה - איסוף ומחזור פסולת
-	2,679,770	יחידה לפיתוח סביבתי - מערך פסולת
450,900	1,111,497	אירוע לילה לבן
204,567	227,298	מירוץ גליל מערבי
105,327	1,850,239	התייעלות אנרגטית
-	82,719	רכש משותף - התקשרויות מדף
19,890	-	שטחים פתוחים
48,156	72,252	מערכת קולות קוראים
47,357	-	תאטרון גליל מערבי
-	37,440	תכנון אסטרטגי
54,159	614,136	אשכול דיגיטל
35,100	364,901	פרוגרמה תיירותית
21,679	100,278	פרסום
-	7,520	משלחת
108,321	42,666	כנסים ותמיכות בפסטיבלים
<u>1,936,031</u>	<u>9,224,716</u>	

*סווג מחדש

אשכול גליל מערבי בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

הוצאות הנהלה וכלליות - באור 10

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2017	2018	
ש"ח	ש"ח	
103,255	121,786	שכר עבודה ונלוות
21,694	39,373	דואר ותקשורת
62,290	63,491	שרותים מקצועיים
24,047	1,280	בטוחים
18,234	32,792	משרדיות
2,927	10,512	כבודים, תרומות, קנסות ומתנות
1,116	-	מיסים ואגרות
6,768	9,919	השתלמויות
3,490	23,567	פחת
<u>243,821</u>	<u>302,720</u>	

