

א' טבת תשע"ח  
19 דצמבר 2017

**פרוטוקול חלק א' - ישיבת דירקטוריון אשכול גליל מערבי - מיום 13/12/17**  
**פארק היי-טק בר-לב**

**משתתפים:**

מר יורם ישראל, ראש מועצה אזורית מטה אשר  
מר ביאן קבאלאן, ראש מועצה מקומית בית ג'אן  
מר סיון יחיאל, מ.מ. יו"ר הדירקטוריון, ראש מועצה מקומית כפר ורדים  
גב' דנה שלזינגר, דירקטורית מטעם מועצה אזורית מטה אשר  
מר אדגאר דכוואר, ראש מועצה מקומית פסוטה  
מר שמעון גואטה, ראש מועצה אזורית מעלה יוסף  
מר עראף חאתם, ראש מועצה מקומית מעיליא  
מר מופיד מרעי, ראש מועצה מקומית חורפיש  
מר משה דוידוביץ, סגן ראש מועצה אזורית מטה אשר  
גב ורד אמר, מנכ"לית מועצה מקומית כפר ורדים  
מר סילס ליביליה, מנכ"ל עיריית מעלות תרשיחא  
מר ג'והר חלבי, גזבר מועצה תעשייתית תפן  
גב' מיטל שמחון, מנהלת חשבונות ראשית, מועצה תעשייתית תפן  
מר ראובן ויצמן, גזבר עיריית עכו  
מר עדי הרטל, עו"ד, יועמ"ש אשכול  
מר חגי אפלקר, רו"ח אשכול גליל מערבי

**על סדר היום:**

**(א) נושאי יו"ר:**

- פתיחת חשבונות בנק (מערך פסולת - החלטה, החלפת תאורת רחובות - החלטה).
- אישור דו"חות כספיים חצי שנתיים 2017.

**(ב) נושאי מנכ"לית:**

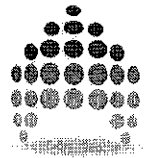
**1. עדכוני פרויקטים:**

- פסולת - הטמנה + קו"ק + הקמת ועדת היגוי - החלטה.
- התייעלות אנרגטית.
- תחום דיגיטל - מנמ"ר אזורי - החלטה.
- פרוגרמת תיירות.
- יחידה לפיתוח חברתי - גיוס מנהל/ת.
- מכרזים / רכש - פרויקטור חיצוני - החלטה.
- תחום תכנון אסטרטגי - העסקת פרויקטור / צוער/ת - החלטה.
- 2. תכנון מול ביצוע 2017.
- 3. סטטוס הקמת איגוד ערים + מבנה ארגוני - החלטה.
- 4. צוותי עבודה 2018.
- 5. תכנית עבודה 2018 - החלטה.
- 6. עדכון תקציב 2017 + אישור תקציב 2018 - החלטה.
- 7. דמי חבר:
  - גבייה 2017.
  - שינוי גבייה 2018 - החלטה.

**דיון:**

**סעיף א' : נושאי יו"ר:**

מבקשים לשמוע ראשית על הפרויקטים שלשמם נפתחים החשבונות ולאחר מכן לאשר פתיחת חשבונות הבנקים. כנייל לגבי הדו"חות הכספיים.



**סעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא מספר 1 - עדכוני פרויקטים:**

**1.1 תחום פסולת**

**יעל:** כפי שאתם יודעים, האשכול הגיש קול קורא למשרד הגנת הסביבה, קיבלנו התחייבות מהמשרד על 40 מיליון ש"ח ו-10 מיליון ש"ח נפרדים בנושא מחזור פסולת יבשה. ועדת המכרזים בחרה פרויקטור, מנהל תחום פסולת, שיתחיל לעבוד בינואר. הפרויקטור יוציא לפועל את התכנית שאושרה במשרד להגנת הסביבה. לפני שהגשנו את התכנית למשרד בחודש מאי, כל רשות חתמה על כתב כמויות שכלל את הציוד/רכש שהיא רוצה. כיום, אנחנו נמצאים בשלב שכל רשות מתבקשת לעדכן את כתב הכמויות שלה. מנהלי הפסולת אצלכם מכירים בקשה זאת. סיום השלב הזה, שצריך להיות מהיר וקצר, צריך להסתיים עד ה-8 לינואר, ומשם הפרויקט מתחיל בכתבת המכרזים. מכרז ראשון, עד כמה שזה יהי תלוי בנו יפורסם 3 שבועות לאחר מכן, בתחילת פברואר. צעדים נוספים אליהם אנו נדרשים על מנת לנצל את כספי הקו"ק:

הקמת ועדת היגוי - בקלסר שלפניכם מונח את ההרכב שלה. לפי תנאי הקול קורא הועדה צריכה להיות מורכבת מנציג מכל רשות. יו"ר הועדה יהיה יו"ר האשכול, אני מציעה שגם יו"ר צוות איכות סביבה באשכול, יורם ישראלי, יעמוד בראש הועדה. ישיבת ראשונה של הועדה ב-16/1.

שימו לב כי עתה אתם צריכים להיות אקטיביים - לוודא שכתב הכמויות מאושר, שיש ברשות סעיפים תקציביים לפרויקט (מאטצינג 10% שאושר בדירקטוריון הקודם), שיש לכם נציג בוועדת היגוי, שלא מעכבים הסכמים. האם מאשרים את הרכב ועדת ההיגוי שמונח בפניכם?

**החלטה בסעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא 1.1: תחום פסולת - אישור חברי ועדת היגוי (מצ"ב הרכב הועדה) - מאושר.**

**יעל:** צוות נוסף, שאנחנו צריכים להקים בהתאם להנחיות הקול קורא זה צוות יישום. מדובר בצוות עבודה, שייפגש אחת לשבועיים. אני אעמוד בראש צוות זה יחד עם נציג מחוז צפון של המשרד. מצ"ב הצעתי להרכב הצוות. מבקשת את אישור הרכב ועדת היישום.

**החלטה בסעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא 1.1: תחום פסולת - אישור חברי צוות יישום - מאושר. סיון:** אצלנו זה ישתנה ויהיה ציון דרור, אבל מאושר.

**יעל:** כל מה שקשור לפתירת הנושאים מול המשרד, אני לוקחת על עצמי יחד עם חברי הועדה, שלמה בחבוט, יורם וגם שמעון לנקרי שהתנדב לסייע. מבקשת את עזרת ראשי הרשויות בעדכון כתבי הכמויות. שינויים בכתבי הכמויות עלולים לגרום לעיכובים בהוצאת המכרזים. ועדת ההיגוי לא תתכנס בתדירות גבוהה, ואתם כולכם תפגשו את הדברים רק בוועדת ההיגוי או אם מנהל הפסולת ברשות יקפיד לעדכן אתכם תדיר. אני מבקשת את המעורבות שלכם מול חברי צוות איכות סביבה.

מכרזים ראשונים שאני מניחה שיהיו זה כלי אצירה, מסתורים, מצלמות. כל מכרז יצריך הסכם בינינו והתחשבות כספית, אנחנו מחויבים ל-10% מאטצינג. נעביר את כל הכספים היעודים למכרז לאותו חשבון בנק שנרצה לפתוח.

תנאי נוסף שהמשרד להגנת הסביבה מתנה בו את כספי התמיכה, זה חובת כניסה לשירות משותף, איסוף ופינוי פסולת מעורבת או הסכם הטמנה שהאשכול רוצה לעשות מול מטמינת עברון. מבחינת המכרז של האיסוף והפינוי של פסולת מעורבת, אנחנו בעצם מוכנים. אנחנו מאוד היינו רוצים לפרסם אותו כשנהיה איגוד ערים, כי אז יש לנו אפשרות לפרסם אותו כמו משכ"ל.

**עדי:** לפי סעיף ספציפי לאיגוד ערים, שיותר טוב מסעיף 9.

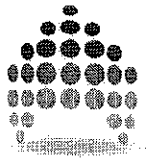
**יעל:** אם נראה שאין צו הקמה לאיגוד, אז אני אציע שנקים צוות מכרזים משותף ותהיה פרוצדורה יותר ארוכה ובעיקר יותר מחייבת אתכם, מה שמגדיל את הסיכון לרשויות. כך שצריך לשקול את זה בכובר ראש.

**1.2 התייעלות אנרגטית**

**יעל:** בפרויקט זה גויס תקציב ממשרד הכלכלה. פרויקט כולו מעל 8 מיליון ש"ח גויסו 33% מענק של 2.8 מיליון ש"ח ל-6 רשויות שבחרו להשתתף בפרויקט. מעיליא ומטה אשר נקבעו תאריכים לתחילת עבודה בתחילת ינואר 2018, פסוטה ככל הנראה במרץ 2018. אנחנו לקראת חתימה בעכו ובבית ג'אן, כל רשות והעיכוב שלה.

**ראובן:** החסכם אושר והביצוע מתוכנן לתחילת ינואר.

**יעל:** חשוב להגיד שבמסגרת הקול קורא, אנחנו התחייבנו על ביצוע של לפחות 50% מהתקציב, מהפנסים, כך שלעכו יש משקל חשוב בפרויקט זה.



במידה ויישאר פנסים מרשויות שיחליטו שצריכות פחות פנסים או לא מתקינים בכלל, אנחנו נציע את התקציב, קרי הפנסים, קודם כל לרשויות שמשתתפות בפרויקט ובשלב הבא ננסה לבחון מול משרד הכלכלה האם ניתן לצרף רשויות נוספות שלא הגשנו בסבב הראשון.

**יעל:** מבקשת לחזור לנושא אישור פתיחת חשבונות הבנק. גם חשבונאית וגם מבחינת ניהול הסיכונים עדיף לנהל את זה בחשבונות נפרדים. בפסולת זה 50 מיליון ₪ ובהתייעלות האנרגטית מעל 8 מיליון ₪.

**סעיף א': פתיחת חשבונות בנק**

האשכול מעוניין לפתוח שני חשבונות בנק עבור פרויקט מערך פסולת וכן עבור פרויקט התייעלות אנרגטית. על מנת לנהל את תקציבי הפרויקטים בתקציב בלתי רגיל מחוץ לתקציב השוטף של האשכול. חשבונות הבנק ינהלו על ידי האשכול בבנק לאומי.

**החלטה בסעיף א': פתיחת חשבונות בנק - הדירקטוריון מאשר פתיחת החשבונות הנ"ל.**

**1.3 תחום דיגיטל**

**טל:** אספר בקצרה על התהליך שערכנו בכדי לגבש מתווה דיגיטלי לאשכול: הקמנו צוות דיגיטל באשכול וערכנו מיפוי קצר ברשויות. בהמשך הגיעה יועצת לשבת עם כל אחד מאנשי צוות הדיגיטל. ב-01/11 ערכנו יום סדנאי לכל הנציגים וגיבשנו מתווה דיגיטלי לאשכול ולמעשה המסקנות שעלו מהיום הזה הובילו אותנו קדימה בתוך הפרויקטים הבאים. הדבר הראשון שכבר מונח על שולחנכם ונשלח אליכם מכרז עם הסכם, זה מנהל מערכות מידע ושירותי מחשוב אזורי. האשכול מציע מספר שירותים תחת מטרייה אחת: מנמ"ר שרואה את הדברים בראיה אסטרטגית בוחן לעומק את מערכות המחשוב שלכם, כותב לכם תכנית עבודה ומלווה אוכתם אחר כך בכתיבת מכרזים ובמימוש שלה. בנוסף, טכנאים ומנהלי רשתות בשטח שיוציאו את התוכניות שלו לכדי ביצוע ויטפלו בבעיות ובתקלות בשטח. לבסוף יהיה מוקד לתמיכה טכנית מרחוק. כך אנחנו מציעים מעטפת גדולה, כך המחיר פר רשות מצטמצם ומקבלים שירות טוב.

הפרויקטים הנוספים שעלו מתוך הצוות הם:

**GIS אזורי ובניית מפה אסטרטגית לגליל המערבי** – הרעיון זה לייצר שכבות מידע על גבי מפה בראיה אסטרטגית, בתחומים כמו תחבורה, חינוך וכו'. אנחנו צריכים לרכוש את התוכנה הזאת, מהתקציב של ישראל דיגיטלית וקיבלנו תקצוב משלים ממשרד הפנים כדי לעשות חשיבה אסטרטגית על הנושא.

**סיון:** לחלק מהרשויות קיים חלק מהידע, כך שצריך לראות איך עושים אינטגרציה של כל הידע הזה ולא לבנות מערכת מקבילה.

**יעל:** טל מתייחס רק לרכיב הדיגיטלי ואני בהמשך אתייחס לפרויקט כולו. אלו הדברים שהנציגים שלכם בצוות דיגיטל אמרו ביחד שהם רוצים לנהל ברמת האשכול.

**סיון:** ה-GIS האזורי בהיבט החירום חשוב לכולנו. משרד הביטחון רוצה לתת לנו להשתמש במערכת שלו, כך שצריך לראות איך משלבים בין שני הדברים על מנת שבסוף תהיה לנו תמונה אחת ולא 17 תמונות העומדות בפנינו ולא יכולים להאמין לאף אחת כי אף אחת לא מעדכנת.

**מופיד:** לנו יש GIS עם שכבות בסיסיות.

**טל:** אנחנו לא רוצים רק את השכבות הבסיסיות אלא גם להוסיף עליהם עוד שכבות עם נתונים אסטרטגיים כמו תחבורה, תיירות, חירום, אזורי תעסוקה וכו'. ברגע שנוכל לשים כל זה על מפה ונוכל אחר כך לשקף תמונת מצב עדכנית ולחשוב כיצד ניתן לפתור בעיות.

לגבי מערכות לניהול הידע אז אנחנו מדברים על מערכת שגם תעזור לנו לקבל החלטות יחד עם כל השותפים באשכול. אנחנו בודקים אפשרות שהמערכת תעזור לנו להתנהל מולכם בצורה הרבה יותר סדירה ונוחה.

**אורינות דיגיטלית** זה נושא שעלה מאוד חזק אצלכם ברשויות. כך שבסוף גם אם מביאים את הכלים הדיגיטלים העובדים ידעו להשתמש בהם.

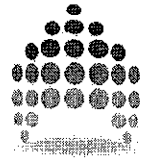
**באיכות הסביבה** אנחנו מדברים על תאורת רחוב חכמה, החלק הזה כבר מותקן ב-6 רשויות ואני מנסה לגייס תקציב משלים למרכזיות מול ישראל דיגיטלית.

**איסוף ופניו לטיפול בפסולת** נוגע לרכבים הדיגיטלים בתחום הפסולת כמו משקלים, לאיתור המשאיות וכדומה.

**מערכת קולות קוראים לגיוס כספים**

**יעל:** חשוב לי להגיד, אני לא יודעת עד כמה העובדים שלכם שמשתתפים בצוות דיגיטל מעדכנים אתכם. מבחינתי כשהחזר עובד כזה לרשות הוא צריך לעדכן מה היה בפגישה של האשכול, אני לא יודעת אם זה מבוצע. זה המקום להגיד אם נראה לנו שצריכים מנמ"ר. כי מהרגע שעלה הנושא שהרשויות צריכות מנמ"ר, קידמנו זאת בכדי לעשות זאת ביחד, להוזיל עלויות או לייצר שירות חדש איפה שאין. אנחנו מתחילים לרוץ עם הצוות לכתיבת מכרז מבחינת הסכמים. אישרנו את הנושא באופן עקרוני בדירקטוריון הקודם, גוייס תקציב, אבל מאז לא קיבלנו פידבקים מכם.

**ורד:** לגבי המכרז הזה, בעצם יש גם מנמ"ר וגם שירותי מחשוב ואחזקה שוקפת. במידה ויש לנו חלק מהשירותים וחלק אחר אין לנו, והיינו מעוניינים לחבור למנמ"ר אבל לא לתמיכה התכנית שיש לנו בתוך הבית ולא היינו רוצים לוותר על זה. יש לנו לאפשרות כזאת, לקחת רכיב אחד או שניים אבל לא את כולם?



**יעל:** אנחנו צריכים לבחון את זה לעומק.  
**טל:** מבקש לאשר את המתווה הדיגיטלי כפי שהוצג בפניכם.

## החלטה בסעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא 1.3: תחום דיגיטל - מנמ"ר אזורי - אושר פה אחד.

### 1.4 פרוגרמת תיירות

**יעל:** לפני כחודש זכתה חברת ייעוץ במכרז לכתיבת פרוגרמת תיירות וכבר יצא לה לפגוש חלק מראשי הרשויות. בנוסף לתיירנים ומנהלי עמותות וחברות כלכליות של רשויות באזור. כאמור החברה התחילה לעבוד, עם חלקכם כבר נפגשה. בבקשה תפנו לזה זמן, שעה להיפגש אתה. הידע קיים אצלכם. אנו מתכוונים להציג את הממצאים הקיימים בפני ועדת ההיגוי בתחום התיירות שתתקיים בפברואר. כמו כן, זומנתם לסדנה יישומית של יומיים באמצע מרץ שמטרתה להפוך את הממצאים לתכנית עבודה יישומית עם אבני דרך לביצוע התכנית. נוכחותכם חשובה מאוד, אנחנו מבקשים שלפחות יהיה נציג אחד מכל רשות. בסדנה אנחנו נקבל החלטות לגבי אסטרטגיית המיתוג, קמפיין פרסומי, שילוט, שילוב חבילות לתייר וכו'. לסדנה זומנו גם נציגים של גורמים רלוונטיים כמו קק"ל, רטי"ג, הרשות לפיתוח הגליל ונציג משרד התיירות. מעבר למיתוג של האזור, שילוט פיזי ברשויות וכדומה, אם נצליח להכין תכנית טובה כך נוכל לגייס עוד משאבים לביצוע. רשות שלא יהיה לה נציג, לא תוכל להיות חלק מהתוצרים הסופיים.

### 1.5 יחידה לפיתוח חברתי

**יעל:** את צוות החינוך באשכול מנהל שמעון לנקרי ראש עיריית עכו ובהובלה נמצא אייל רייז סגן ראש המעוצה האזורי מטה אשר. היום שלחתי מייל עדכון על פרויקטי החינוך לצוות החינוך, למנכלים ולראשי הרשויות. קול קורא למצטיינים במדעים של משרד החינוך, אשר עתיד להתפרסם לקראת מאי-יוני 2018, תקציב של 12 מיליון ₪ לשלוש שנים. מדובר להקים מספר מרכזים אזוריים בכדי לתת העשרה במדעים וטכנולוגיה בשעות אחרי הצהריים או בימי שישי. לשם כך הוקם צוות בהובלת שלומית אלעד ממטה אשר ואורנה טל ממעלות שנפגשות לגבש תכנית ומתכוונות להפיץ תומרים לשאר מנהלי מחלקות החינוך ברשויות האשכול. אני מבקשת שתבחרו נציג לצוות זה, נקבעה פגישה בסוף ינואר לגבש תכנית שנציג לאורנה שמחון לקראת אמצע פברואר. **סיוון:** ההסעות בסוף לא יתקצבו. זה נושא שיכול להפיל פרויקטים.

**יעל:** לא יהיה תיקצוב לנושא ההסעות במסגרת הקול קורא וגם הפרויקט לא יכול להתקיים בשעות הלימודים של בית הספר. אך הצלחנו להרחיב את התחומים מעבר למתמטיקה ומדעים וכן את ההגדרה של מצטיינים. פרויקט נוסף מצוינות של משרד הנגב והגליל - המשרד פרסם מכרז, בו זכתה קדימה מדע (אורט עולמי). בפרויקט מתוכנן להקים מרכזים אזוריים למתן העשרה לתלמידים בשעות אחר צהריים. אנחנו נתנו להם מיפוי שאספנו מכס משנת 2015. ולפיו הוחלט להקים 3 מרכזים: הראשון יקום בגן הלאומי אכזיב, ושלוחות בשלומי ומטה אשר שיעסוק במדעים סביב הים ולימודים תיאורטיים. המרכז השני יקום בתרשיחא והוא יינתן בשפה הערבית והמרכז השלישי יקום במעונה ויהיה בשפה העברית, כששני המרכזים בתרשיחא ומעונה יהיו סביב מדע וטכנולוגיה. האשכול יעזור בהקמת המרכזים. התשלום לחוג מטעם ההורים יעמוד על כ- 500 ₪ בשנה על החוגים כ- 50 ₪ בחודש. חשוב לציין שתקציב הפרויקט לא ינוהל ע"י האשכול.

קור טראמפ לקידום הצטיינות ב- 5 יחידות לימוד במתמטיקה. פורסם קול קורא שמיועד לרשויות בעלות מעל 40 אלף תושבים. מרשויות האשכול, רק עכו תוכל להגיש מועמדות והם נערכים באופן עצמאי להגשת הקול קורא. בנוסף, האשכול יכול לגשת כאזור. שלחתי היום תומרים. ממתנה להתייחסות.

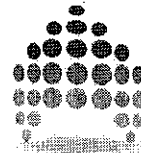
מוזיקה 4 מנהלי מרכזי מוזיקה החליטו לחבור ביחד ולבדוק מה הנכסים הקיימים, על מנת להקים מרכז מוזיקה אזורי. ישנו תורם אמריקאי שמעוניין לתרום לאזור. הצוות נפגש פעם בחודש על מנת לגבש מודל אזורי בתחום המוזיקה ומקווים להציג המודל לאמריקאים במרץ.

סיגל שמלווה את היחידה לפיתוח חברתי באשכול, מטעם הגיוינט, מסיימת את תפקידה בסוף החודש הנוכחי. בתאריך 26/12/2018 תבחר ועדת המרכזים זוכה במכרז שייסגר מחר.

### 1.6 מכרזים / רכש

**יעל:** בקשנו תקציב לפיילוט ממשרד הפנים לפרויקט שמטרתו תהיה ניצול היתרון לגודל במכרזים ושימוש מיטבי בתקורות. על פי החקיקה החדשה של איגוד ערים מסוג אשכול נוכל לבצע מכרזים הדומים למכרזי מדף של המשכ"ל, אך ללא הליך הצעות המחיר וההתמחרות. כך תהיה לרשות אפשרות לערוך מכרזים באופן עצמאי או לפנות למשכ"ל או לקחת מכרזי מדף מהאשכול עם מחיר ידוע מראש. המטרה היא לקדם מכרזים שיאפשרו הוזלת עלויות ותקורה וכן אפשרות לספקים מקומיים להיכנס לשדה. גויס תקציב להעסקת פרויקטור חצוני בעלות של 200 אלש"ח בשנים 2018-2019. בשבועות הקרובות תתבקשו לתעדף מכרזים מתוך רשימה שתועבר אליכם ואל אנשי הרכש הרלוונטיים שתמסרו - קניינים, מהנדסים, גזברים. היעד שלנו הוא להכין 8 מכרזים בשנה הבאה, בחודש מרץ לפרסם את הראשון ובמאי להתחיל ביצוע.

## החלטה בסעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא 1.6: תחום מכרזים / רכש - העסקת פרויקטור חיצוני - מאושר.



**1.7 תחום תכנון אסטרטגי**

**יעל:** הנושא אושר במשרד הפנים. 400 אלשי"ח לרכישת מערכת GIS, 500 אלשי"ח לשנתיים עבור מערכת ניהול פרויקטים, שתעזור לנו בתחומים כמו תיירות, ביטחון, תעשייה, עתודות לשטחים פתוחים. זה כלי נהדר לקבלת החלטות. אנחנו מבקשים אישור העסקת פרויקטור, ייתכן וזה יהיה צוער או צוערת.  
**ראובן:** האם צוערת היא עובדת שמספיק בשלה לתפקיד כזה?  
**יעל:** הנושא ייבחן לעומק. בכל מקרה אנחנו מדברים על צוערת תואר שני, עם ניסיון ברשות מקומית.  
**משה:** העסקה של עובד מקצועי בתחום הזה תהיה יקרה מאוד.  
**החלטה בסעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא 1.7: תחום תכנון אסטרטגי - העסקת פרויקטור או צוערת/ת-מאושר.**

**סעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא מספר 2 - תכנון מול ביצוע 2017:**  
יעל הציגה את כל הסעיפים בדו"ח תכנון מול ביצוע (מצ"ב).

**סעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא מספר 3 - סטטוס הקמת איגוד ערים + מבנה ארגוני**  
**יעל:** סטטוס הקמת איגוד ערים - 10 רשויות העבירו החלטה במועצת/מליאת הרשות על רצון להקים איגוד ערים מסוג אשכול. חורפיש ותפן טרם הביאו לדיון במועצות הרשויות את הנושא.  
למעשה, אנו ממתנינים חתימת שר הפנים על צו ההקמה. לאחר צו ההקמה יהיו חברות באיגוד 10 הרשויות שהביעו רצון. לגבי הצטרפות בהמשך - נצטרך ללמוד הנושא מול משרד הפנים.  
יעל הציגה את המבנה הארגוני של האשכול - כאיגוד ערים (מצ"ב).

**החלטה בסעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא מספר 3 - מבנה ארגוני איגוד ערים אשכול גליל מערבי - מאושר.**  
**בנוסף, מסמיכים את יו"ר האשכול והמנכ"לית להביא הצעה להרכב מועצת האיגוד (50% ראשי רשויות ו-50% בכירים ברשויות).**

**סעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא מספר 4 - צוותי עבודה באשכול לשנת 2018 -**  
**יעל:** ישבתי בשבועות האחרונים כמעט עם כל ראשי הרשויות והמנכ"לים על ציוות בעלי התפקידים ברשויות לצוותי העבודה. חשוב לציין שצוותי העבודה הם הכוח המניע של האשכול. רשות שאין לה נציג בצוות עבודה, למעשה לא מיוצגת באותו פרויקט, לראש הרשות אין יכולת השפעה וכו'. חשוב לציין שאנחנו מעדכנים את רשימת התפוצה שלנו לפי רשימת צוותי העבודה שאתם בחרתם. תמנו את האנשים המתאימים ותוודאו שהם מעדכנים אתכם מעבר לעדכונים שלי.

**סעיף א': נושאי יו"ר - נושא שלישי: אישור דו"חות כספיים חצי שנתיים 2017**  
חגי רוי"ח של האשכול הציג את הדו"ח הכספי חצי שנתי לשנת 2017 בפני הנוכחים.

**החלטה בסעיף א': נושאי יו"ר - נושא שלישי: אישור דו"חות כספיים חצי שנתיים 2017 - הדו"חות מאושרים פה אחד.**

**סעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא מספר 5 - תכנית עבודה 2018 -**  
יעל הציגה את תכנית העבודה לשנת 2018.

נושאים שבהם הייתה התייחסות של הנוכחים:

**חינוך**

**סילס:** אני מבקש בקו"ק של משרד החינוך להכניס את נושא הסייבר לפעילות האשכול.

**תחבורה**

**משה, ראש תחום תחבורה:** בערב שיתוף ציבור סומנו שני נושאים מרכזיים, שסביבם הוקמו צוותי עבודה כשבכל אחד מהם עומד ראש צוות. תשתיות - אבי טילר מנכ"ל מינהלת פארק תעשייה בר-לב ותחבורה ציבורית - מיכה בר מאיר מכפר ורדים. אנחנו מכינים סרטון שאמור לייצר דעת קהל והרחבת בסיס לגיטימציה בקרב הציבור לפעולה אזורית נושא. ועדת ההיגוי נפגשת אחת לרבעון ובין הפגישות, צוותי העבודה נפגשים ומתקדמים.

**חירום**



**סיון:** אני מבקש להצטרף לצוות הירום. זה נושא שתופס תאוצה, אנחנו מצליחים לגייס תקציבים יפים, אך עדיין קיים פער. מבחינת נקודות חלוקת מים, כל נושאי תרופות שבו אין לנו שום סמכות.  
**ביאן, ראש התחום:** מאשר.  
**דירקטוריון:** מאשר.

**רווחה**

**יעל:** צוותי הרווחה באשכול החלו לעבוד לפני 4 חודשים, והם סמנו שני נושאים לטיפול אזורי. הראשון הקמת מרכזים לשלום המשפחה והשני טיפול במשפחות עם ילדים בעלי מוגבלויות.  
מבקשת מתנדב לתפקיד יו"ר הצוות.  
אין מתנדב.

**החלטה בסעיף ב': נושאי מנכ"לית – נושא מספר 5 – תכנית עבודה 2018 – מאשרים פה אחד.**

**סעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא מספר 6 – עדכון תקציב 2017 + אישור תקציב 2018 -**

הוצג התקציב (מצ"ב).  
יעל עברה על כל סעיף והסבירה על הסעיפים החדשים שנוספו כמו מיתוג חדש לאשכול ויח"צ. בנוסף עדכנה ששנה הבאה לא יהיו תמיכות בפסטיבלים אלא אם יגוייס תקציב ייעודי וכי טרם קיבלנו את מענק ההתאגדות ממשרד הפנים.

**החלטה בסעיף ב': נושאי מנכ"לית – נושא מספר 6 – עדכון תקציב 2017 + אישור תקציב 2018 - מאשרים פה אחד.**

**סעיף ב': נושאי מנכ"לית - נושא מספר 7 – דמי חבר:**

**7.1 גבייה לשנת 2017**

הוצגה טבלה המתארת את מעקב הגבייה מרשויות לשנת 2017 עבור דמי חבר ותשלום לפרויקטים (מצ"ב).  
**יעל:** הרשויות טרם העבירו חלק מהתשלומים למעט מעיליא ותפן שהן רשויות מצטיינות. אנו מבקשים להעביר את חלקכם בהקדם.

**7.2 שינוי גבייה לשנת 2018**

**יעל:** לאור האמור מבקשת לשנות את שיטת הגבייה. אנו נעבור לגבייה חד-פעמית בתחילת שנת העבודה או הוראה בלתי חוזרת. האמור החל בינואר 2018.

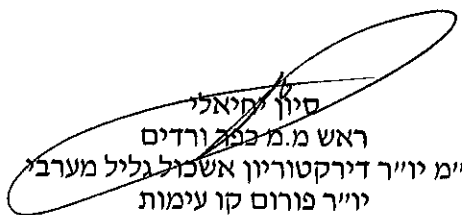
**החלטה בסעיף ב': נושאי מנכ"לית – נושא מספר 7.2 – שינוי גבייה לשנת 2018 – מאשרים.**

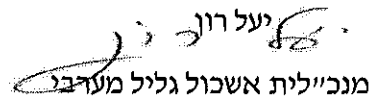
סיום הישיבה – חנוכה שמח וחג מולד שמח!

הישיבה ננעלה.

כתבה: וופא טאפש, עוזרת מנכ"לית, אשכול גליל מערבי

הפרוטוקול מאושר,

  
סיון יחיאלי  
ראש מ.מ. כפר ורדים  
מ"מ יו"ר דירקטוריון אשכול גליל מערבי  
יו"ר פורום קו עימות

  
יעל רון  
מנכ"לית אשכול גליל מערבי