



**פרוטוקול ישיבת דירקטוריון שנערכה ביום שני 12/12/2011
במועצה המקומית כפר ורדים**

נוכחים:

חברי הדירקטוריון:

- מר סיון יחיאלי – מ.מ. יו"ר הדירקטוריון, ראש המועצה המקומית כפר ורדים
- מר אבי קרמפה – ראש המועצה האזורית מעלה יוסף ויו"ר פורום קו עימות
- מר סאלח פארס – ראש המועצה המקומית חורפיש
- מר גבי נעמן – ראש המועצה המקומית שלומי
- מר צביקה כהן – ראש המועצה המקומית-תעשייתית מגדל-תפן
- מר ביאן קבאלן - ראש המועצה המקומית בית ג'אן

משתתפים נוספים:

- מר סילס ליבליה – סמנכ"ל עיריית מעלות-תרשיחא
- מר אמיר נוימן – מנכ"ל חכ"ל מטה אשר
- גבי פדוה דבור – מזכירת/מנכ"ל מועצה מקומית בית ג'ן
- מר שחם תמיר – מנהל פיתוח כלכלי אשכול גליל מערבי
- מר אריק מויאל – מנכ"ל אשכול גליל מערבי
- מר בועז גרשון – יועץ מקצועי – פארק אופנים אזורי אשכול גליל מערבי
- מר ביני שלו – מנהל קרן ראסל ברי, ישראל
- מר ליאור אפלבוים – מנהל התאחדות התעשיינים - מחוז חיפה והצפון
- גבי נועה שמיר-רון – מנהלת הפעולות בצפון, אלא גוינט ישראל
- גבי דנה מליניאק – מנהלת 'מעברים גליל מערבי
- מר רפי סלע – מנכ"ל AR-Challenges – מיון ומיחזור אשפה

1

הערה: הפרוט של תכנון מול ביצוע לשנת 2011, הדוחות התקציביים, ותוכנית העבודה לשנת 2012 כולל התקציב המאושר, נשלח לעיון והערות ראשי הרשויות טרם הישיבה, והוצג בישיבה. לשם הנוחיות מצורף בקובץ נפרד לפרוטוקול זה.

פתיחת הדיון:

מר סיון יחיאלי, ראש הרשות המארח פתח את הישיבה והביע את תודתו והערכתו לכל המשתתפים שהגיעו, וחוסף כי ישנה עשייה רבה כפי שנראה במהלך סקירת תוכנית העבודה לשנת 2011, בתחומי העשייה של האשכול ישנם פרויקטים עם נראות גבוהה וכאלה עם נראות נמוכה, כפי שייסקר במהלך הישיבה.

אריק מויאל הציג את סדר היום:

עקרי הדברים:

חלק א' – סקירת פרויקטים תכנון מול ביצוע – 2011

I. תחום איכות הסביבה:

התייחסות ראשי רשויות

- סיון יחיאלי- המכרז המשותף למתקנים פוטו וולטאים הוכיח את עצמו לחיוב ויכניס תקציב מכובד לרשויות, יש להמשיך בהוצאת מכרזים משותפים בכל תחומי איכות הסביבה, כולל מציאת פתרון לנושא האשפה ופינוי האשפה.
- סאלח פארס- ממשיך את דבריו של סיון שאנו מצפים שהאשכול יחסוך לנו כסף בתחום האשפה ושיוציא מכרז משותף.



• אריק מויאל- אנו פועלים בתחום זה ונמשיך לפעול גם בשנת 2012, הנושא מאוד מורכב והרגולציה מכבידה מאוד, כל שכן שהמשרד להגנת הסביבה פסל שתי מיקומים שהצענו במגרשים מתאימים בחורפיש, ובא.ת. כסרא-פקיעין. כפני שרואים בתוכנית 2011 אנו עובדים על העניין ונמצאים גם במרו"מ עם מטמנת עברון לשם אפשרויות כניסה שלנו כשותפים בתחנת מיון, כאשר בשלב הראשון נקבל במסגרת האשכול הנחה על דמי הכניסה למטמנה. אין ספק כי נושא האשפה, איתור שטח למפעל מיון והחיסכון בעלויות תופס גם חלק נכבד בתוכנית 2012 כפי שנראה בהמשך. **בעניין הסולארי**- מפרט את הסטאטוס של הרשויות (מצורף) ואת הצורך שראשי הרשויות יידחפו את ההשלמות האחרונות הנדרשות לשם העברת התוכנית לדיון הוועדה המקומית.

2. תחום חינוך מיוחד:

א. מערך ההסעות לתלמידי החינוך המיוחד

• **התייחסות ראשי הרשויות**-צוות העבודה שילב בין הרשויות בכל הקשור לאיסוף תלמידי החינוך המיוחד. יחד עם זאת יש מקום לשילוב נוסף במיוחד כאשר תקציב ההסעות והסייעות המלוות נשחק בכל שנה ויש חשיבות רבה שהאשכול ייעשה התייעלות נוספת עם צוות העבודה לשם חסכון וסנכרון בין הרשויות בנושא של ההסעות במהלך 2012.

החלטה הנושא ייכנס לתוכנית העבודה לשנת 2012 לביצוע מיפוי מחדש של ההסעות ואפשרות השילוב במקומות בהם נשללו אפשרויות השילוב ע"י צוות העבודה על מנת למצות את התהליך עד תום.

ב. הקמה של בית ספר אזורי לחינוך מיוחד

התייחסות ראשי הרשויות

• **אבי קרמפה**: מבקש לקבל פירוט של הצעדים שנקטו על מנת לבחון את היתכנות הקמת בית ספר מסוג זה, מוסיף כי יש לבצע מיפוי סוגי הלקויות, התוכנית הפדגוגית, המקצועית, לאסוף נתונים ולבחון היתכנות הנושא, יש לקחת גם בחשבון את יחסם של ההורים של תלמידי החינוך המיוחד לרעיון של בית ספר ש"ממתג" את הילדים כ"חריגים". מדגיש כי חשוב לראות שיש התקדמות בעניין האם יש היתכנות להקמה ואזי להביא לאישור ראשי הרשויות ואם אין היתכנות אזי להסיר מסדר היום. מדגיש את החשיבות של ניסוח הדברים במצגת באופן מופשט וברור, ביחד עם פירוט של מה נעשה ומה טרם נעשה בעניין הבית ספר.

• **צביקה כהן**: מעלה רעיון לאחד מבחינה ניהולית את בתי הספר והמסגרות לחינוך מיוחד הקיימים במרחב לכדי מנהלת אחת ובכך גם לחסוך בעלויות וגם להתבסס על המצאי הקיים.

• **סאלח פארס**: חשוב לנו לדעת האם יש היתכנות לבייש שכן יש לנו המון הוצאות על התלמידים וצריך לבדוק עם משרד החינוך מה דעתם בנושא.

• **אריק מויאל**: קיימנו מסי' ישיבות בעניין אך הישיבות לא מוצו עד תום ואין מסקנה כזו או אחרת, אני מקבל את ההערות של אבי וראשי הרשויות לגבי הניסוח והפירוט. העניין יטופל כולל מיצוי ההליך בהקדם. בסיום ההליך נעביר דיווח מפורט לראשי הרשויות להחלטתם לגבי ההמשך.

החלטה- האשכול ייתן קדימות לבדיקת היתכנות להקמת בייס אזורי לחינוך מיוחד בהקדם ויעביר את ההמלצות לראשי הרשויות להחלטה האם ממשיכים בפרויקט או להורידו מסדר היום של תוכנית העבודה לשנת 2012.

3. תחומי ספורט

הועבר דווח על הפעילות.

4. תחום תעסוקה, תעשייה ופיתוח כלכלי

הועבר דווח על הפעילות.



5. תחום תיירות
הועבר דווח על הפעילות.

דוחות כספיים 2011

הוצג תקציב האשכול והדוחות הכספיים לשנת הפעילות 2011, כפי שניתן לראות בדוחות כלל הרשויות שילמו את דמי החבר בנוסף משרד הפנים העביר את התקציב לאשכול כפי שהתחייב. בנוסף לכך גויסו תקציבים נוספים לאשכול.

התייחסות ראשי הרשויות

• גבי נעמן: אצלנו בשלומי מקובל שיהיה פירוט לגבי שכר העובדים, אפילו השכר שלי במועצה מפורט בנפרד אני מבקש שהנתונים (הנהלה, כלליות וכו') יהיו מפורטים בדוחות בשורה נפרדת כולל שכר העובדים באשכול.

החלטה: להוסיף את פירוט הנתונים שכר, הנהלה, וכלליות בשורה נפרדת בדוחות הכספיים, בכפוף לכך, תקציב ותוכנית העבודה לשנת 2011 מאושרת.

סיום סקירת פעילות לשנת 2011



חלק ב' – תוכנית עבודה לשנת 2012

1. תחום תעסוקה, תעשייה ופיתוח כלכלי

א. **מרכז מעסיקים ותעסוקה אזורי** – העובר דווח על הפעילות, הוצגה תוכנית המשך להקמה ותפעול מרכז המעסיקים והתעסוקה האזורי על ידי שחם תמיר רכו המעסיקים באשכול וכן על ידי דנה מלינאק מנהלת מעברים גליל מערבי.

התייחסויות

- פדוה דבור, בית גיאן - יש להכניס קישור לאתר מעברים בכל אתרי הרשויות.
- גבי נעמן - יש לפנות לארגונים שהם "יצרני משרות" גדולים ולקיים שיתופי פעולה
- ליאור אפלבאום - מנהל התאחדות התעשיינים מחוז צפון – להתאחדות התעשיינים אין גוף נוסף כדוגמת האשכול איתו עובדים ועל כך אנו מברכים, היה טוב אם ניתן היה לשכפל את המודל של האשכול לאזורים נוספים בארץ. מוסיף כי בהיבט המיקרו – מבחינת תעסוקה אנחנו יודעים שעדין יש מפעלים רבים שיש בהם מחזור בכוח אדם טכנולוגי. אני ממליץ לבצע מיפוי מרחבי על מספר מפעלים שפועלים בטכנולוגיה מסורתית. התאחדות התעשיינים סניף צפון נתן ביטוי בתקציב של 2012 לפעילות בנושא ונשמח לסייע. כמו כן בתחום המדע-טק לרשויות, אנו פועלים בשיתוף פעולה עם האשכול ונמשיך לתמוך בפעילות בתחום לקידום התעשייה והתעסוקה.

ב. מנהלת משותפת לאזור תעשייה מרחבי / משותף במסגרת האשכול

התייחסויות

- 4
- אמיר נוימן – מדרום לכברי יש כ – 800 דונם המיועדים לאזור תעשייה "ירוק" משותף של מטה אשר עם האשכול ורשויות נוספות מחוץ לאשכול. עד כה התקיימו שתי פגישות עם שר התמיכה וסיוור עימו בשטח.
 - גבי נעמן – מבקש להקים צוות היגוי לנושא אזור התעשייה המשותף לאשכול.
 - אבי קרמפה – גם למעלה יוסף וחורפיש יש תוכניות לאזור תעשייה משותף.
 - סילס ליביליה – גם לכפר ורדים ומעלות יש תוכניות מתקדמות לאזור תעשייה משותף. מכיוון שנבצר משלמה בוחבוט להשתתף בישיבה, הוא ביקש להעביר את המסר שיש לראות באשכול מינהלת אזורית מרחבית, שתנהל אזורי תעשייה משותפים ויחידניים שונים במרחב.
 - אבי קרמפה – אני לא רואה שיקוף של מה שנאמר כאן לגבי מה שכתוב כאן במצגת ובתוכנית העבודה, אני מצפה מבקש לראות שיקוף בתוכנית העבודה לעניין הכרה באזורי תעשייה קיימים וחדשים משותפים כאזור תעשייה מרחבי.
 - גבי נעמן – בשל מורכבות הנושא אני מבקש לקיים ישיבה נוספת של ראשי הרשויות בעניין הזה לצורך מיפוי וקבלת החלטות בנושא הרחבות לאזורי התעשייה הקיימים.
 - סיון יחיאלי – המטרה שלנו היא שהמדינה תכיר באשכול כאדמיניסטרטור של אזור תעשייה מרחבי. לכך אנחנו חותרים. יש לשנות את הסעיף בתוכנית העבודה לאזור תעשייה מרחבי במסגרת האשכול. יש לקיים ישיבה נפרדת בנושא.
 - אבי קרמפה - אני מבקש שהאשכול יעשה תוכנית עבודה הכוללת את כל אזורי התעשייה באשכול וגם אלה הפוטנציאלים, ביצוע אומדנים, היתכנות כלכלית ומעשית וכיצד יש ערך מוסף להקמת מנהלת משותפת לניהול אזורי התעשייה ולאחר מכן לקיים דיון של ראשי הרשויות בנושא.
 - אריק מויאל - מקבל את הארות והערות ראשי הרשויות והשותפים. נבצע את השינוי המתבקש בתוכנית העבודה לשנת 2012 בהתאם להנחיות ראשי הרשויות. נכון תוכנית עבודה בנושא הקמת מינהלת משותפת לאזורי התעשייה באשכול (הקיימים והפוטנציאלים) בדיקת היתכנות כלכלית,



אפשרויות החיסכון, ההתייעלות וכדומה, לאזור תעשייה מרחבי עם מנהלת משותפת במסגרת האשכול.

החלטה - מתן קדימות בתוכנית העבודה לכך שהאשכול יכין תוכנית עבודה בנושא הקמת מנהלת משותפת לאזורי תעשייה באשכול הקיימים והפוטנציאלים, בדיקת היתכנות כלכלית, אפשרויות החיסכון וכדומה מתוך מטרה שבמסגרת האשכול תוקם מנהלת משותפת לכלל הרשויות באשכול.

2. תחום איכות סביבה

א. תחנות מיון, מיחזור אשפה והתייעלות אנרגטית

- ניתנה סקירה על פעילות האשכול בתחום, כולל התייחסות לחוק הארזות והפרדה במקור.
- רפי סלע - יזם בתחום מיחזור האשפה, הציג את הצעתו בדבר הקמה של תחנת מיון אשפה לפסולת יבשה/רטובה. הציג כי ביכולתו לקבל את כלל האשפה של האשכול ללא עלות כלל, הוא ממייץ על חשבונו את האשפה ומייצא אותה לחו"ל. ישנן דוגמאות כאלה בחו"ל אך בארץ טרם הוקם מפעל כזה, מבחינתו מה שנדרש זה להקצות לו מגרש בגודל 5 דונם באזור תעשייה לשם הקמת המפעל. בתהליך הופכת הפסולת הביתית לפחם גולמי, אותו מייצאים לחו"ל במחיר גבוה. בתהליך נעשה שימוש בכל חלקי הפסולת ללא צורך בהטמנה כלל העלות הצפויה לרשויות היא קטנה בהרבה מתהליכים אחרים.

התייחסויות:

- ואיל עמאר, חורפיש - ישנם מודלים שונים למחזור אשפה והרשויות יכולות ליהנות מתורים מזומנים גבוה על ידי מחזור האשפה באמצעות האשכול. בחורפיש עלויות האשפה הן גבוהות וניתן לעשות פעילות בתחום המחזור.
- סיון יחיאל - האשכול פועל כל השנה בתחום של איתור קרקע ומציאת פתרון קצה לאשפה, ויש גם את נושא של חוק הארזות. יחד עם זאת מדובר על נושא כבד ושמציאת פתרון זה לא עניין פשוט.
- גבי נעמן - מבקש שהאשכול יצא במכרז משותף לפינוי אשפה ולהתייעלות אנרגטית וכך יקל על הרשויות ויקבל מחירים טובים יותר.
- אריק מויאל - כפי שניתן לראות בתוכנית העבודה, אנו ממשיכים לפעול בעניין זה. הצלחנו להתקדם צעד משמעותי בישיבה עם השר להגנת הסביבה הוא אישר להכיר באשכול כגוף אשר יכול להתמודד בקלות קוראים של המשרד בכל הקשור לתחום האשפה, מבחינתנו זהו צעד חשוב ושנוכל על בסיסו לקבל מענקים מהמדינה. במקביל אנו פועלים להוצאת מכרזים משותפים לפינוי אשפה, וגם בנושא הארזות ובתחומים נוספים וזאת רק לאחר בדיקת היתכנות שאכן הדבר כדאי מבחינה כלכלית וניתן ליישמו בפועל ברשויות.

ב. התייעלות אנרגטית

התייחסויות

- גבי נעמן - אבקש כי האשכול יקדם את הנושא של התייעלות אנרגטית, אנו משלמים כסף רב בכל הקשור לתאורת הרחוב, וצריכת החשמל ויש מקום לצאת במכרז משותף, מבקש להקים צוות מקצועי לטיפול בנושא עוד השנה.
- אריק - הנייל נמצא בתוכנית העבודה לשנת 2012, ונפעל להוצאת מכרז משותף להתייעלות אנרגטית אחרי בדיקת היתכנות שאכן ההתייעלות תחוסך בפועל כסף לרשויות ותהיה כדאית.

החלטות

לתת קדימות לנושא זה בתוכנית העבודה - ולהמשיך ולפעול להוצאת מכרזים משותפים והכנת תוכנית עבודה אזורית בנושא התייעלות אנרגטית, פינוי אשפה, הארזות, הפרדה יבש/רטוב וכדומה ואיתור מיקום לתחנת מיון ומעבר לאשפה באשכול.



3. תחום חינוך מיוחד

ראה התייחסות, בסקירת פעילות 2011

החלטות

הסעות לחינוך המיוחד - הנושא ייכנס לתוכנית העבודה לשנת 2012 לביצוע מיפוי מחדש של ההסעות ואפשרות השילוב במקומות בהם נשללו אפשרויות השילוב ע"י צוות העבודה על מנת למצות את התהליך. **הקמת בית ספר לחינוך מיוחד** - האשכול ייתן קדימות לבדיקת ההיתכנות להקמת בייס אזורי לחינוך מיוחד בהקדם ויעביר את ההמלצות לראשי הרשויות להחלטה האם ממשיכים בפרויקט או להורידו מסדר היום של תוכנית העבודה לשנת 2012.

4. תחום ספורט

הוצגה תוכנית הפעילות

התייחסויות

- סילס - יש חשיבות רבה להקמת קבוצת ספורט אזורית שתפעל באשכול ניתן לחסוך בזה כסף רב, לכל רשות מקומית יש ארגון כזה או אחר וההוצאות הם כבדות.
- אבי קרמפה - אני לא מבין מדוע האשכול צריך להקים קבוצת ספורט? יש לו מספיק נושאים לטיפול ואני לא רואה איזו תועלת יש לו בכך.
- סיון - לא מדובר רק בכסף, יש הרבה עניין של אגו וכבוד לכל רשות בשיוך קבוצת ספורט לרשות המקומית, זו הגאווה שלה, בנוסף שילוב של כל הרשויות בקבוצת ספורט אזורית זהו מהלך מורכב מאוד אשר דורש השקעה של זמן רב, אני מציע כי לא יוקדשו לכך משאבים גדולים וכי שהאשכול יתרכז בפעילויות אחרות בשלב זה.

5. תחום תרבות

הוצג, אין התייחסויות

6. תחום תיירות

א. הצגת פסטיבל אזורי – "ים של גליל מערבי"

- אמיר נוימן הציג את הפסטיבל כפי שהתקיים אשתקד, ואת פורמט שיתוף הפעולה המוצע באמצעות האשכול. וכי יש צורך להרחיבו ליתר רשויות האשכול. ההרחבה הזו באה לידי ביטוי בקיום אירועים באזור במועד הפסטיבל וכן בתקציבים מכל רשות אשר משתתפת בפסטיבל. מדובר על חודש מאי והפסטיבל משתרע על כשלושה סופי שבוע.

התייחסויות

- סילס - מבחינת מעלות התשובה חיובית ויש לשבת על ההפקה של הפסטיבל והמשמעויות.
- גבי נעמן - מה גובה העלות?
- אמיר - שנה שעברה דובר על כ 300 אש"ח עם איגום תקציבים ממשרד נגב גליל, משרד החקלאות וכי.
- גבי - נראה כי יש מקום שהאשכול יהיה שותף בפסטיבל.
- סיון - שנה שעברה מעלה יוסף ומטה אשר עשו את הפסטיבל לבד, ממש באותו זמן קיימנו את צעדת הכפר ועל וכך היה תבל.
- גבי - אבקש כי תכינו לנו תוכנית מסודרת כולל עלויות לאישורנו.



החלטה: צוות המנכ"לים (אמיר נוימן ממטה אשר מרכז את העניין) יכינו תוכנית עבודה לפסטיבל כולל עלויות התקציב הנדרש, וסוגי הפעילויות המוצעות לאישור ראשי הרשויות.

ב. **הצגת פארק אופנים ודרך האוכל והיין – גליל מערבי –** יועץ התיירות המלווה בועז גרשון הציג את פרויקט פארק האופנים, הוכן תיק פרויקט אשר אושר על ידי משרד התיירות. המטרה להפוך את כלל המרחב לפארק לרכיבת אופנים (שטח), מדובר על כ 280 קילומטר של שבילי אופניים ובכך נגדיל את התיירות באזור. הקמת הפארק תתרום לפיתוח הכלכלי באזור, העסקים הקטנים והבינוניים, הגדלת מקומות הלינה בצימרים, הרחבת הפעילות של המסעדות והאטרקציות ובכלל הגדלת כמות התיירים באזור. סיימנו עם הכנת תיק הפרויקט אשר בו מפורטות העלויות בסך כולל של 5.5 מלש"ח אשר מתוכן כ 4 מלש"ח שמוקצים למעברי כביש תת קרקעיים ו 1.5. מלש"ח לצורך פיתוח השבילים, שילוט, מבואות, מפות, אתר אינטרנט וכ'. הפארק יהווה תרומה גדולה לאזור מבחינה תיירותית. המבואה הגדולה המתוכננת היא באגם מונפורט אשר מהווה מקום אידיאלי לתחרויות בינלאומיות ולכינוסים רחבים כאשר הצד המערבי המבואה של נתיב השיירה תהווה מבואה נוספת ליציאה לרכיבה.

התייחסויות

- אריק - לצורך כך קיבלנו שעות ייעוץ מחממת התיירות של מטי"י והרשות לפיתוח הגליל, קיימנו מספר ישיבות עם השותפים הפוטנציאליים שלנו וקיבלנו את הסכמתם העקרונית לאיגום משאבים כדוגמת קק"ל, רטי"ג, משרד התיירות, חמ"ת, רשות ניקוז ונחלים, משרד נגב-גליל וכדומה. אנו פועלים לשם כינוס שולחן עגול בין כל השותפים לשם הכנת תוכנית עבודה הכוללת תכנון מפורט ומגובה בתקציב של השותפים לשם התחלת התהליך. משרד התיירות נתן את הסכמתו לתמיכה במיזם, עם זאת ישנו חסם מבחינתו והוא תחזוקת השבילים, והוא לא מעוניין להיכנס לפרויקט אשר הנושא של התחזוקה שלו פתוח. ישנה חשיבות שהרשויות באמצעות האשכול יישאו בעלויות תחזוקת השבילים בהתאם לאורך השבילים שבכל רשות ורשות, לציין כי מדובר על השבילים אשר לא נמצאים באחריות קק"ל ורטי"ג.
- בועז גרשון - מבדיקה שערכנו עולה כי 2/3 מהשבילים הם בשטחי קק"ל ורטי"ג, ועלות התחזוקה ל-1 קילומטר שביל הינו כ-500 ₪, מדובר על הערכות בלבד אשר מתבססות על פרויקטים דומים. תחזוקת שבילי האופניים היא מעטה משום שמדובר בד"כ בדרכי עפר, הידרדרות אבנים, חידוש שילוט, ניקיון וכ'.
- סאלת פארס- התחזוקה שלנו חייבת להיות רק בשבילי הרשות, אנחנו לא יכולים לתמוך בתחזוקה של שבילים ברשות אחרת.
- סיון יחיאל-י- הכוונה שתלוקת התחזוקה תהיה רק בשבילי הרשות המקומית ורק באלה שלא באחריות קק"ל ורטי"ג.

7

החלטה- בהתאם לעיל, מאשרים להמשיך עם הפרויקט בתוכנית העבודה לשנת 2012. מאשרים לשאת בתחזוקת שבילי האופניים והמבואות, באמצעות האשכול כאשר עלות התחזוקה לכל רשות תקבע במפתח של אורך השבילים אשר בתחום הרשות. האשכול ימשיך לקדם את הפרויקט מול משרד התיירות, ומשרדי הממשלה והגופים השותפים וכן יפעל למציאת מקורות מימון נוספים. וזאת בשיתוף פעולה עם צוות התיירות באשכול.

7. אישור תוכנית העבודה ותקציב לשנת 2012

כמפורט:

א. **תקציב האשכול לשנת 2012** - כמפורט בתוכנית העבודה, כולל קבלת תשלום מרובת שר הפנים (דרך מ.מ.כפר ורדים) בסך 300 אלף ₪ וכן דמי חבר רשויות (עדכון, והצמדה מתמחור 2009), במתכונת של שנה שעברה, קרי העברה של 4 המחאות/העברה בנקאית לכל רבעון מראש לשם ייעול עבודת הגבייה מול כלל הרשויות.

אשכול גליל מערבי

המאגיד האזורי לעיתות וקידום הגליל המערבי



המנהל הכללי

ב. תוכנית העבודה לשנת 2012 - כפי שהוצגה בכפוף להערות והתיקונים כפי שהוחלטו על ידי ראשי הרשויות בישיבה. (תוכנית עבודה מתוקנת מצורפת לפרוטוקול)

החלטה - בכפוף לתיקון תוכנית העבודה בהתאם להערות ראשי הרשויות, פרוטוקול הישיבה, תוכנית העבודה ותקציב האשכול לשנת 2012 מאושרים.

תאריך:

על החתום,

סיון יחימלי
ראש המועצה המקומית כפר ורדים
סגן ומ.מ. יו"ר הדירקטוריון

שלמה בחיבוט
ראש העיר מעלות ורשיחא
יו"ר מרכז השלטון המקומי
יו"ר דירקטוריון האשכול

העתיקים:

דירקטוריון אשכול גליל מערבי
מנכ"ל אשכול גליל מערבי.
צוות מטה מנכ"לי הרשויות

נספחים:

תוכנית עבודה מפורטת לשנת 2012

רשמה- גלי מליק אשכול גליל מערבי